

П.Д. Батраков, Д.Д. Костюнин
Научный руководитель: к.э.н., доцент Ю.Е. Галкина
Муромский институт (филиал) Владимирского государственного университета
Владимирская обл., г. Муром, ул. Орловская, д.23
E-mail: skillman1308@mail.ru

Исследование функционирования торгового предприятия

Переход к рыночной экономике требует от торговых предприятий повышения эффективности, конкурентоспособности на основе внедрения достижений научно-технического прогресса, эффективных форм хозяйствования и управления, активизации предприимчивости, инициативы. В условиях, когда предприятия получили самостоятельность в управлении и ведении хозяйства, право распоряжаться ресурсами и результатами труда, они несут полную экономическую ответственность за свои решения и действия. Их благополучие и коммерческий успех всецело зависят от степени эффективности их деятельности.

Основной целью оценки эффективности деятельности торгового предприятия является заключение о жизнеспособности предприятия и возможности его дальнейшего развития на основе всестороннего анализа. При этом одновременно развивается и конкуренция как основной механизм регулирования хозяйственного процесса.

Для того, чтобы обеспечивать выживаемость предприятия в современных условиях, управленческому персоналу необходимо, прежде всего, уметь реально оценивать деятельность, как своего предприятия, так и существующих потенциальных конкурентов, чем и объясняется актуальность данной работы.

Объектом исследования данного дипломного проекта является ООО «Равновесие».

Проведенный анализ деятельности предприятия позволил сделать следующие выводы:

- ООО «Равновесие» стабильно функционирует на рынке города Меленки в условиях высокой конкуренции, за счет грамотной ассортиментной и ценовой политики, увеличило долю на рынке и завоевало популярность среди жителей ближайших жилых микрорайонов, а также ведет активную политику в отношении менеджмента и маркетинга;

- Основной вид хозяйственной деятельности: розничная торговля продовольственными и непродовольственными товарами. Доля доходов от данного вида деятельности в 2014-2015гг. составляет 100 % в объеме доходов;

- На развитие компании оказывает влияние, как внешняя среда, так и внутренняя. Внешняя среда является источником, питающим организацию ресурсами. Внутренняя среда является источником ее жизненной силы, которая включает в себе потенциал, необходимый для функционирования организации, но в это же время может быть источником проблем и даже гибели организации;

- Предприятие обладает всеми необходимыми для эффективной деятельности ресурсами, но при этом существуют недостатки в использовании оборотных средств и основного капитала. На предприятии сформировался стабильный управленческий коллектив, но показатель текучести кадров остается высоким, поскольку основную часть персонала составляют рабочие, чей труд является тяжелым и эмоционально напряженным, что и стало основной причиной увольнений;

- Проведенный анализ условий и оплаты труда и премирования в организации показывает, что размер заработной платы сотрудников поставлен в зависимость от фактически отработанного времени. В настоящее время установленный на предприятиях стабильный размер вознаграждения персонала позволяет успешно вести деятельность, снижать затраты на поиск новых трудовых ресурсов;

- Анализ финансового состояния предприятия признал структуру баланса неудовлетворительной. Предприятие не является ликвидным, то есть предприятие не способно выполнить краткосрочные (текущие) обязательства за счет текущих активов. Финансовое состояние ООО «Равновесие» характеризуется как неустойчивое, вызывающее нарушения в платежеспособности, при котором еще сохраняется возможность восстановления равновесия. Доля собственного капитала предприятия недостаточна, оно существует за счет заемных источников финансирования, при этом оно не может обеспечить их полный и своевременный возврат. Заемные средства в несколько раз превышают собственные. Это свидетельствует и об отсутствии у компании рыночной устойчивости. В рассматриваемый период предприятие

Секция 35. Торговое дело

обладает деловой активностью, но негативным является то, что показатели ее характеризующие, снижаются.

- Общая характеристика деятельности предприятия с позиции прибыльности и рентабельности характеризуется низкими показателями, но вероятность скорого банкротства ООО «Равновесие», согласно методике Альтмана, остается низкой.

На основе проведенного исследования функционирования торгового предприятия разработаны мероприятия по улучшению деятельности компании. Основная цель всех предложенных мероприятий - это повышение эффективности деятельности, что повлечет улучшение как экономических, так и финансовых показателей.

Литература

1. Басовский Л.Е, Е.Н. Басовская. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: Учебник. - М.: ИНФРА - М, 2011.

2. Бердникова Т.Б. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учебное пособие- М.: ИНФРА-М, 2012.

3. Бланк И.А. Управление торговым предприятием. - М.: Тандем, ЭКМОС, 2013.