

Н.В. Кочеткова  
Научный руководитель: ст. преподаватель И.В. Магера  
*Муромский институт (филиал) Владимирского государственного университета*  
*Владимирская обл., г. Муром, ул. Орловская, д.23*  
*E-mail: natulya.natashka.kochetkova@mail.ru*

### **Управление оборотными активами предприятия на примере ЗАО «Агропром»**

Развитие рыночных отношений поставило хозяйствующие субъекты различных организационно-правовых форм в такие жесткие экономические условия, при которых лишь проведение сбалансированной хозяйственной политики способно укрепить финансовое состояние, платежеспособность и финансовую устойчивость предприятия.

Актуальность исследования данной темы объясняется тем, что оборотные активы обеспечивают непрерывность операционных процессов - ликвидность, т.е. способность актива быстро и без проблем превращаться в денежные средства, их величина должна быть минимально необходимой, но достаточной. Излишние запасы снижают эффективность, а недостаток может привести к срывам ликвидности. Поэтому важным элементом использования оборотных активов служит расчет потребности в оборотных активах или определение необходимого оборотного капитала.

Управление оборотными активами играет большую роль в обеспечении стабильной работы предприятия, повышении уровня рентабельности производства. Основной целью анализа оборотных активов является своевременное выявление недостатков управления оборотными активами и нахождение путей повышения эффективности его использования, определение влияния оборачиваемости оборотных средств на финансовое состояние предприятия, выявление факторов, влияющих на показатели оборачиваемости.

В ходе исследования проведен анализ управления оборотными активами ЗАО «Агропром» за период 2012-2014 годы. ЗАО «Агропром» является коммерческой организацией, уставный капитал которой разделен на определенное число акций, удостоверяющих обязательные права участников общества (акционеров) по отношению к обществу. Уставный капитал общества составляет 10000 рублей. Устав акционерного общества является учредительным документом и обязателен для исполнения всеми органами. Предприятие относится к пищевой и перерабатывающей промышленности. В настоящее время предприятие выходит на запланированную мощность и перерабатывает около 14,5 тонн молока ежедневно.

В структуре оборотного капитала предприятия наибольшим изменениям подверглись денежные средства и денежные эквиваленты, среди запасов сырье, материалы и другие аналогичные ценности. Что касается дебиторской задолженности, наибольшим изменениям подверглись векселя к получению, а так же задолженность по взносам в уставный капитал.

Наибольший удельный вес за 2012 год в структуре оборотного капитала занимает дебиторская задолженность (68%). Это говорит о том что, у предприятия менее мобильна структура имущества организации, а также все больше увеличивается объем сомнительной задолженности. В этих целях организации следует жестко и повседневно контролировать факты наращивания сомнительной задолженности в общем объеме дебиторской задолженности и принимать адекватные меры по ее сокращению. Такая же ситуация наблюдается и в 2013 году, только к 2014 году дебиторская задолженность спадает. Второе место занимают краткосрочные финансовые вложения их удельный вес в 2012 году составил (15,7%), в последующие года их удельный вес возрастает так в 2014 году он составил (20,4 %). Рост краткосрочных финансовых вложений связан с ростом предоставленных займов.

Расчет чистого оборотного капитала показал, что он имеет положительные значения во всех исследуемых годах, а это свидетельствует о достаточности оборотных средств для оплаты краткосрочных обязательств предприятия.

Расчет постоянного и переменного оборотного капитал, показал что между постоянным и переменным оборотным капиталом на 31 декабря 2014 года не соблюдается определенное равновесие т.е. переменный оборотный капитал превысил 30 % постоянного, поэтому требуется дополнительная потребность в оборотных средствах.

В таблице 1 показаны основные показатели оборачиваемости оборотных средств организации.

Таблица 1- Показатели оборачиваемости оборотных средств

## Секция 39. Финансы и кредит

Показатели	2013 год	2014 год	Изменение
1. Средняя стоимость оборотных средств, тыс. руб.	16775	19769	2994
2. Выручка от продаж, тыс. руб.	58198	60195	1997
3. Число календарных дней за период	365	365	0
4. Скорость оборота, дней	105,2	119,8	14,6
5. Коэффициент оборачиваемости	3,4	3,05	0,62
6. Коэффициент связывания	0,2	0,3	0,1
7. Сумма средств, вовлеченных в оборот (выведенных из оборота), тыс. руб.	-	2407,8	-
8. Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности	5,1	4,8	-0,3
9. Скорость оборота дебиторской задолженности в днях	70,4	75,1	5,3
10. Скорость оборота денежных средств, дни	22,6	25	2,4
11. Коэффициент оборачиваемости денежных средств	16	14	-2
12. Коэффициент оборачиваемости запасов	23	20	-3
13. Скорость оборота запасов, дни	15	18	3

По результатам анализа видно, что скорость оборота очень высокая (105,2 и 119,8). Наблюдается снижение оборачиваемости оборотных активов с 3,4 до 3,05. Оборачиваемость оборотных активов в днях снизилась на 14, отмечается снижение оборачиваемости дебиторской задолженности, это говорит о росте числа неплатежеспособных клиентов. О коэффициенте оборачиваемости денежных средств можно сказать следующее, что средний срок оборота денежных средств снизился, а оборачиваемость увеличилась, и это в свою очередь показывает, что предприятие эффективно управляет высоколиквидными активами. Также наблюдается снижение оборачиваемости запасов с 23 до 20, и увеличивается период оборота запасов с 15 до 18.

Для целей повышения эффективности управления оборотными активами ЗАО «Агропром» разработан план внедрения оперативных планов, что позволит сократить издержки, разработан регламент управления дебиторской задолженностью, и иные меры по ее управлению (факторинг, применение скидок), что должно способствовать улучшению контроля над ней и сокращения ее доли, рассчитан проект по приобретению средств производства – автомобиля для доставки готовой продукции в лизинг.