

М.С. Катков
Научный руководитель: к.э.н., доцент В.В. Федина
Муромский институт (филиал) Владимирского государственного университета
Владимирская обл., г. Муром, ул. Орловская, д.23
E-mail : misha.catkov2014@yandex.ru

Управление основными средствами предприятия на примере ОАО «МСЗ»

В современных условиях при высоком техническом уровне промышленного производства, техническое состояние и прогрессивность основных производственных фондов в значимой мере определяют производственную мощность, причем фактический выпуск продукции зависит от полноты использования производительности оборудования [1]. Таким образом, необходимо сделать анализ обеспеченности производства основными фондами, их технического состояния, оценки влияния на рост объема продукции и выполнение плана выпуска продукции.

В настоящее время увеличиваются возможности использования современной техники, а также внедрения прогрессивных технологий. Для этого необходимо расширять сферу деятельности анализа основных фондов предприятий, что, в конечном счете, приведет к снижению себестоимости выпускаемой продукции и росту ее объема [2].

Многие ученые занимались изучением и анализом основных средств предприятий, но проблеме обновления основных средств, которая связана с совершенствованием механизма управления, уделялось недостаточно внимания. Эти обстоятельства и являются не только актуальностью данной темы, но и одной из важнейших задач ближайшего периода в современной экономике.

В данной работе анализируется деятельность Открытого акционерного общества «Муромский стрелочный завод», который является ведущим предприятием России по производству стрелочной продукции для железнодорожного транспорта. На ОАО «МСЗ» производятся пересечения и соединения для всех категорий железнодорожных путей обыкновенных и скоростных линий, для магистралей с высокой грузонапряженностью и повышенными осевыми нагрузками, для путей сортировочных станций и промышленных предприятий, горно-обогатительных и металлургических комбинатов, угольных бассейнов, тепловых и атомных электростанций, трамвайных линий и метрополитенов. Видами производства ОАО «МСЗ» являются: металлургическое производство, механообрабатывающее производство, кузнечно-прессовое производство, сварочное и сборочное производство. Приоритетными направлениями деятельности Общества являются: повышение конкурентоспособности за счет оптимизации производственно-финансовой деятельности, а также разработка новой продукции и ее продвижение на товарный рынок. Структура акционерного капитала ОАО «Муромский стрелочный завод» на 01.01.2014 года: Уставный капитал общества 443 485 350 рублей и состоит из 26 877 900 акций.

Анализ эффективности использования основных средств ОАО «МСЗ» показал, что существует проблема сбора информации о времени работы оборудования, так как получение информации достигается большими трудозатратами. Для того, чтобы уменьшить потребности в вводе новых производственных мощностей при изменении объема производства требуется более полное использование основных средств предприятия.

Проведя анализ деятельности ОАО «МСЗ» можно сделать следующие рекомендации:

1) Рациональное использование основных средств. Для этого необходимо: увеличить объемы производства промышленной продукции, улучшить использование действующих основных фондов и производственных мощностей и быстрое их освоение, а также совершенствование технологических процессов, организация непрерывно-поточного производства однородной продукции, и проведения ряда других мероприятий, позволяющих обеспечить увеличение производства продукции.

2) Увеличение времени работы оборудования. Достигается за счет: совершенствования организации производства и труда, не допускать простоев и аварий, осуществлять своевременный и качественный ремонт, повышение сменности работы предприятий.

Также необходимо сказать, что улучшение использования основных фондов зависит в большей степени от квалификации кадров, от добросовестного и творческого отношения работников к своему труду. А материальное стимулирование рабочих, в свою очередь имеет огромное значение в улучшении использования основных фондов.

Секция 39. Финансы и кредит

Таким образом, проведя анализ методов и путей совершенствования основных средств предприятия, можно улучшить деятельность организации.

Литература

1. Герчикова И.Н. Менеджмент. 4-е изд., перераб. и доп./ И.Н. Герчикова - М.: ЮНИТИ, 2014. — 512 с.
2. Гританс Я.М. Организационное проектирование и реструктуризация (реинжиниринг) предприятий и холдингов: экономические, управленческие и правовые аспекты / Я.М. Гританс. – М.: Волтерс Клувер, 2014. - 224 с.
3. <http://www.оаомsz.ru/> - сайт Муромского стрелочного завода.