

К. В. Пестова  
Научный руководитель: д.т.н., проф. Л.И. Шулятьева  
*Муромский институт (филиал) Владимирского государственного университета*  
*Владимирская обл., г. Муром, ул. Орловская, д.23*  
*E-mail: pestovaks@mail.ru*

**Финансовое обеспечение текущей деятельности предприятия и основные направления ее совершенствования (на примере ОАО «Муромский радиозавод»)**

Достаточный объем финансовых ресурсов фирмы, эффективное управление финансовым обеспечением деятельности предприятия определяют хорошее финансовое положение предприятия, финансовую устойчивость, платежеспособность, ликвидность. Залогом устойчивого развития предприятия является его оптимальное финансовое обеспечение, под которым понимается обеспечение предприятия основными и оборотными активами, собственными и заемными финансовыми ресурсами, достаточными для выпуска предусмотренного объема производства. Финансовое обеспечение предполагает бесперебойность процесса производства и реализации продукции, минимизацию затрат предприятия.

Профессиональное управление финансами неизбежно требует глубокого анализа, позволяющего более точно оценить неопределенность ситуации с помощью современных количественных методов исследования. В связи с этим существенно возрастают приоритетность и роль финансового анализа, т.е. комплексного системного изучения финансового состояния предприятия и факторов его формирования с целью оценки степени финансовых рисков, и прогнозирования уровня доходности.

Предметом исследования служит финансовое обеспечение текущей деятельности ОАО «Муромский радиозавод». Основным видом деятельности ОАО "Муромский радиозавод" сегодня является разработка и изготовление аппаратуры оперативной связи, оповещения, трансляции и сигнализации. Теоретической и методической основой послужили кодексы и законы Российской Федерации, труды ученых по проблемам организации управления финансовыми ресурсами предприятия.

В работе применялись общенаучные методы исследования, специальные методы - системный подход, сопоставительный, экономический анализ, метод обработки информации (расчет относительных и средних величин, графический метод, разработка таблиц), метод проведения аналитической работы (метод сравнения, регрессионный анализ) а также выборочные статистические обследования.

В результате проведенного анализа был сделан ряд выводов. Финансовая устойчивость предприятия оценивается как неустойчивая. Оценка ситуации по трехкомпонентному показателю показала зону катастрофического риска на предприятии. Баланс не является ликвидным, рассчитанные коэффициенты не соответствуют рекомендуемым значениям. Показатель чистого оборотного капитала за период 2012-2014 г. отрицателен, показатель собственных оборотных средств отрицателен, величина краткосрочных обязательств превысила собственные средства предприятия, финансовые вложения практически отсутствуют. Следовательно, оборотный капитал не достаточен для обеспечения текущей деятельности предприятия, расплачиваться предприятию по текущим обязательствам нечем, это говорит о возможном скором банкротстве предприятия.

Стратегическими задачами финансовой политики данного предприятия являются: оптимизация структуры капитала и обеспечение его финансовой устойчивости; максимизация прибыли предприятия; создание эффективного механизма управления на предприятии; использование механизмов привлечения финансовых средств; разработка эффективного механизма управления финансами, бюджетирования, прогнозирования движения капитала, доходов и расходов, с учетом постановки стратегических целей и поиска путей их достижения.

Найм в штат специалиста по управлению дебиторской задолженностью и денежными потоками, мог бы помочь достигнуть наиболее эффективного результата деятельности предприятия.

Специалист обеспечит сбор данных о клиентах в систему. В этой системе будет размещена информация о контрагентах, нарушающих условия оплаты. Должна быть создана система балльной оценки надежности контрагента на основании анализа работы с ним. Однако данные затраты вполне приемлемы, ведь результатом работы данного сотрудника должно стать максимальное использование возможностей сокращения финансового цикла и получение

## Секция 39. Финансы и кредит

дополнительного дохода от временно освободившихся денежных средств за счет сокращения суммы дебиторской задолженности. Используя такие мероприятия по сокращению дебиторской задолженности, как отслеживание сальдо по каждому счету дебитора для того, чтобы оперативно предотвратить поставку продукции должнику, оценка финансового состояния контрагентов, которым предоставляется отсрочка платежа;

- 1) сокращения периода инкассации: за счет снижения суммы дебиторской задолженности;
- 2) инвестирования свободных денежных средств и т.д.

Для того чтобы работа специалиста по управлению денежными потоками была эффективна, нужно, чтобы он работал в комплексе с бухгалтерией и финансово-экономическим отделом.

Следует больше внимания уделить снижению расходов на управление. Одним из недочетов функционирования является большой административный аппарат, бесполезные управленческие кадры. В связи с этим себестоимость предприятия растет. Следовательно, следует пересмотреть эффективность работы управленческого персонала, сократить кадры таким образом, чтобы их численность и качество работы было оптимальным и умещалось в рамках данного предприятия. Предварительная оценка управленческих расходов показала возможность их сокращения на 10-15% без снижения качества продукции и предоставляемых услуг.

Кроме того, большие резервы улучшения финансового состояния заложены в снижении себестоимости продукции. Основными источниками резервов снижения себестоимости продукции и услуг являются:

- 1) увеличение объема ее производства за счет более полного использования производственной мощности предприятия;
- 2) сокращение затрат на ее производство за счет повышения уровня производительности труда, экономного использования сырья, материалов, электроэнергии, топлива, оборудования, сокращения непроизводительных расходов, производственного брака и т.д.

В результате предложенных мероприятий, с учетом снижения себестоимости за счет снижения управленческих расходов, а также снижения дебиторской и кредиторской задолженности предприятие должно улучшить свое финансовое состояние.