

Анализ и совершенствование системы управления финансовыми ресурсами предприятия

В настоящее время важную роль в формировании эффективной экономической деятельности занимает анализ финансового состояния предприятия, основная задача которого состоит в определении приоритетных направлений улучшения его деятельности. Актуальность данной темы обусловлена необходимостью поиска новых путей улучшения эффективности деятельности предприятия в условиях нестабильной экономической ситуации.

В нашей стране существует два основных подхода к изучению финансового анализа. Содержание первого научно-практического направления отражается в трудах Ковалева В.В., где анализ финансово-хозяйственной деятельности в широком смысле трактуется, как целенаправленная деятельность аналитика, состоящая в идентификации показателей, факторов и алгоритмов и позволяющая, во-первых, дать определенную формализованную характеристику, факторное объяснение и(или) обоснование фактов хозяйственной жизни как имевших место в прошлом, так ожидаемых и планируемых к осуществлению в будущем, и, во-вторых, систематизировать возможные варианты действий [1]. Сущность анализа экономической деятельности состоит в выяснении причин сложившейся ситуации предприятия и прогнозировании обстоятельств в дальнейшую перспективу. Второй подход базируется на анализе бухгалтерской отчетности, авторами методики являются А.Д. Шеремет и Е.В. Негашев. Данный способ также называется “классическим внешним анализом”. Финансовый анализ понимается, как анализ финансовых показателей, которые отражают финансовые результаты деятельности и финансовое состояние организации. [2] Изложенный подход включает в единую систему, как производственный, так и финансовый анализ, поскольку производственная эффективность во многом отражает финансовые обобщающие показатели. Эффективный финансовый менеджмент, организованный с использованием качественного финансового анализа, позволяет формировать необходимый ресурсный потенциал высоких темпов прироста операционной деятельности предприятия, обеспечивать постоянный рост собственного капитала, существенно повышать конкурентную позицию предприятия на товарном и финансовом рынках [3]. Таким образом, главная цель анализа финансового состояния предприятия заключается в получении качественной объективной оценки его деятельности, изучении причин изменения ключевых показателей и выработке дальнейшей стратегии развития. Нужно отметить, что анализ является лишь составной частью финансового менеджмента, он неразрывно связан с общими функциями управления.

Предметом исследования в статье является предприятие АО «Муромский приборостроительный завод», специализирующееся на производстве средств инициирования и воспламенения боеприпасов. Широкий спектр пиротехнических устройств, производимых предприятием, предназначен для приведения в действие средств спасения в авиационной, морской и сухопутной технике, а также для космических комплексов, в том числе пилотируемых. За время развития предприятие приобрело мощный производственный, технический и научный потенциал, который направлен не только на выполнение гособоронзаказа, но и на разработку и освоение целого ряда продукции гражданского назначения. В ходе проведения анализа финансового состояния было выявлено, что в 2014 году произошло общее увеличение суммы имущества предприятия на 267369 тыс. руб. или 6,3%. Темп роста оборотных активов превышает темп роста внеоборотных на 14,4%, такое соотношение характеризует тенденцию к ускорению оборачиваемости оборотных активов. Отмечается увеличение материальных оборотных средств на 130152 тыс. руб. или 25%, что свидетельствует о развитии инновационной деятельности предприятия. Увеличилась доля денежных средств на 33336 тыс. руб. или 94,2%, что положительно сказывается на платежеспособности предприятия. Оценив тип финансовой ситуации по балансовой модели и трехкомпонентному показателю было выявлено, что предприятие АО «МПЗ» находится в кризисном состоянии и полностью зависит от заемных средств, происходит замедление погашения кредиторской задолженности. Усиливаются риски

Секция 39. Финансы и кредит

неплатежеспособности, кредитный риск и риск банкротства. Анализ показателей ликвидности выявил, что ликвидность баланса можно оценить как минимально достаточную. На отчетный год наблюдается положительная динамика показателей ликвидности активов, таким образом, предприятие становится более платежеспособным. Рассчитав коэффициенты деловой активности АО «МПЗ», можно сделать вывод, о текущей неустойчивой ситуации на предприятии. Так же стоит отметить, что в 2014 году у завода наблюдается повышение уровня рентабельности, рентабельность продукции увеличилась на 10%, такой рост свидетельствует о повышении эффективности производства, улучшении использования материальных и трудовых ресурсов, снижении потерь. По исследуемым методикам прослеживается довольно высокая вероятность возникновения банкротства, что говорит о нестабильной финансовой ситуации. Необходимо принять комплекс локальных мероприятий по финансовому оздоровлению предприятия и уменьшению финансовой зависимости.

Предложены основные направления улучшения финансовой деятельности АО «МПЗ» с помощью следующих мероприятий:

1. Маркетинговые исследования. Служат основой для принятия управленческих решений, сюда можно отнести: разработку стратегии предприятия, определение целей, долгосрочных перспектив, анализ основных конкурентов на внутреннем рынке, анализ сегментов рынка с целью поиска свободных рыночных ниш и новых источников продаж, а также выявление наиболее конкурентоспособной продукции.

2. Реализация наиболее рентабельной продукции. Для улучшения финансового состояния АО «МПЗ» предлагается снизить объем кредиторской задолженности за счет дополнительной прибыли, полученной от реализации наиболее рентабельной продукции. В ходе маркетингового исследования было определено, что наиболее рентабельными из всех видов производимых изделий являются средства инициирования для систем пожаротушения. Для повышения прибыли предлагается увеличить реализацию данных товаров на 30%, что обусловлено высоким спросом на данные изделия.

3. Сдача в аренду и продажа неиспользуемого имущества. Недвижимое имущество, в силу его физического износа, требует значительных затрат на капитальный ремонт и текущее содержание, что требовало бы дополнительных затрат для АО «МПЗ». Необходимо сдать в аренду неэффективное и неиспользуемое недвижимого имущества, или осуществить его продажу для получения дополнительной прибыли, которую можно вложить в приобретение основных средств.

4. Внедрение современного оборудования. В целях повышения качества выпускаемой продукции, а так же для повышения доходов предприятия и замещения устаревшего производственного оборудования, необходимо осуществить техническое перевооружение. В результате внедрения произойдет увеличение производственной мощности предприятия, снизится себестоимость выпускаемых изделий, что повлечет увеличение прибыли за счет повышения конкурентоспособности продукции.

Таким образом, исследования доказывают, что финансово-экономический анализ может быть использован как универсальный и всесторонний инструмент повышающий рентабельность и качество выпускаемой продукции, а также эффективный способ определения и реализации контроля использования ресурсов, как финансовых, так и производственных.

Литература

1. Ковалев В. В., « Финансовый анализ: методы и процедуры.», – М. : Финансы и статистика, 2011. – 560 с.
2. Шеремет А.Д., Негашев Е.В, «Методика финансового анализа деятельности коммерческих организаций» — 2-е изд., перераб. и доп. — М.: ИНФРА-М, 2012. — 208 с.
3. Старкова Н. А. Финансовый менеджмент: Учебное пособие /РГАТА имени П. А. Соловьева.– Рыбинск, 2014. – 174 с.