

К.С. Маркина
Научный руководитель: к.э.н., доцент А.В. Свистунов
Муромский институт (филиал) Владимирского государственного университета
Владимирская обл., г. Муром, ул. Орловская, д.23
E-mail: scagen@mail.ru

Внедрение бережливого производства как фактор оптимизации затрат

Главными условиями эффективности экономической деятельности разных хозяйствующих субъектов являются улучшение системы управления, совершенствование процесса формирования затрат. Затраты отражают всю хозяйственную деятельность и обобщают результаты использования всех ресурсов производства. Эффективность использования ресурсов непосредственно связаны с экономическими результатами работы компании, задачей оптимизации расходов является выбор правильного варианта их потребления, который позволит максимизировать прибыль и усилить конкурентоспособность без значительного увеличения объемов услуг. Оптимизация затрат позволяет установить методы экономико-математического моделирования, учитывающие зависимость между возникающими затратами и уровнем рентабельности производства.

Основной деятельностью компании ОАО «Владпромжелдортранс» является ремонт железнодорожного транспорта, путей, поставка запчастей и грузоперевозки. Структурная реформа привела к появлению грузовых компаний-операторов и ремонтных организаций, обеспечивающих ремонтный и перевозочный процесс, являющихся по отношению к ОАО «РЖД» сторонними потребителями. Железнодорожный транспорт является важнейшим стратегическим сегментом государства. Стратегия развития железнодорожного транспорта в Российской Федерации до 2030 года предусматривает проведение комплексной реконструкции и капитального ремонта железнодорожного пути с целью устранения отставания технического, организационного и экономического уровня российских железных дорог от уровня развитых стран Западной Европы [5].

В 2015 году стратегия развития достигла хорошего уровня и привела к значительному снижению и оптимизации затрат на оказание услуг по ремонту железнодорожного транспорта. Главной стратегией оптимизации стало внедрение бережливого производства, основным инструментом в которой является система 5С. 5С-система – это главный инструмент бережливого производства, он обеспечивает фундамент для дальнейшего преобразования организации. Система включает в себя пять принципов связанных между собой для организации рабочего места. Бережливое производство – это действенный и доступный метод повышения эффективности работы. Всем знакома система, когда все работают, все заняты делом, а производительность труда очень низкая именно из-за потерь времени на различного рода поиски и немотивированную работу. Раздражение в таких ситуациях снижает эффективность работы еще больше. Внедрение бережливого производства наводит порядок в первую очередь именно в головах, учит мыслить системно, пошагово. Далее эта схема проецируется на рабочее место, где наводится порядок – повышается культура труда, и как результат – отлаженный процесс облегчает ежедневную работу сотрудников, повышает эффективность производственных процессов.

При внедрении в организацию системы 5С затраты оптимизировались на 8,7 %. Основными результатами применения системы 5С являются повышение производительности труда и как следствие этого повышение зарплаты рабочих, а также увеличение прибыли предприятия, повышение доверия к организации и ее продукции, снижение количества нерентабельной продукции.

На данном предприятии основными затратами являются арендные платежи, которые можно сократить с помощью пересмотра арендного договора, а также предоставления скидки арендодателя в период кризиса, что сократит затраты на аренду примерно на 15%.

В условиях кризисного периода главная фирма ОАО Промжелдортранс решает всеобщим советом сократить затраты на рабочую одежду, тем самым сократив затраты на 1,9 %. В дочерних фирмах и филиалах наблюдаются высокие расходы на канцелярские принадлежности, оргтехнику и ее обслуживание. Советом директоров и акционеров было принято решение закупить более современную оргтехнику, так как на старую уходит много денежных средств на обслуживание, а также заключить договор о поставках канцелярских принадлежностей по оптимальным ценам, что позволит сократить затраты на 12%.

Секция 04. Актуальные проблемы экономики и финансов

Реализация данных управленческих решений снизит затраты на предприятии в общей сложности на 37,6%. В связи с этим можно с уверенностью говорить о необходимости сокращения затрат, что благотворно повлияет на работу предприятия в целом.

Литература

1. Васильева Г.А. Управление расходами: проблемы и решения // Экономика железных дорог.– 2016.– № 8.
2. Лapidус Б.М., Стратегическое развитие железнодорожного транспорта в России.– М.:2013 г.
3. Ушакова Е.А. Текущий отцепочный ремонт: как оптимизировать процесс // РЖД – Партнёр.– 2013.– №10.– 270 с.
4. Абраменко А.Ю., Оптимизация затрат на организацию текущего отцепочного ремонта грузовых вагонов// Научные проблемы транспорта Сибири и Дальнего востока.– 2013.– № 2.–С.18-21
5. Официальный сайт компании ОАО «РЖД»<http://www.rzd.ru>