

С.А. Педя

*Научный руководитель: к.э.н., доцент Е.В. Родионова
Муромский институт (филиал) федерального государственного образовательного
учреждения высшего образования «Владимирский государственный университет
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»
602264, г. Муром, Владимирская обл., ул. Орловская, 23*

**Оценка стратегической позиции предприятия на рынке
(на примере АО «Муромский завод радиоизмерительных приборов»)**

АО «Муромский завод радиоизмерительных приборов» является коммерческой организацией, целью деятельности которой является участие в обеспечении обороноспособности и безопасности Российской Федерации, развитии военно-технического сотрудничества Российской Федерации с иностранными государствами. На сегодняшний день предприятие освоило выпуск мобильной трехкоординатной РЛС «Гамма-С1МЕ», РЛС кругового обзора дежурного режима «Каста-2Е2» и автоматизированная трехкоординатной маловысотной РЛС «Подлет-Е».

Анализ стратегической позиции предприятия на рынке на основе PEST-анализа и SWOT-анализа позволил сделать выводы о том, что наибольшее положительное влияние на предприятие оказывают внешние факторы: отношение государства к собственности, инвестиционные процессы, масштабы правительственной поддержки отрасли, уровень образования, отношения компания - общественные организации, отношение к иностранным инвестициям, появление «технологических прорывов», сокращение или продление жизненного цикла технологий, требования к квалификации кадров, к научно-техническому уровню конкурентоспособности продукции.

Метод SWOT-анализа позволил определить, что специфичность производимой АО «МЗ РИП» продукции и ориентированность его в большей степени на государственный оборонный заказ в сложившейся политической ситуации открывают для предприятия новые возможности по расширению номенклатуры заказов и увеличению их объемов.

Основными проблемами, выявленными в ходе анализа являются недостаток абсолютно ликвидных активов предприятия и неэффективное использование оборотных активов.

Для решения данных проблем и совершенствования использования финансовых ресурсов АО «Муромский завод радиоизмерительных приборов» в целом необходимо оптимизировать структуру его капитала, то есть определить рациональное для предприятия соотношение его собственных и заёмных, основных и оборотных средств, а также уравновесить активы и пассивы предприятия по функциональному признаку.

С целью оптимизации структуры капитала предприятия необходимо оценить эффективность использования его заёмного капитала и провести анализ доходности собственного капитала, выбрать соответствующую нуждам предприятия политику управления текущими активами. Кроме того, с целью повышения эффективности использования оборотных средств необходимо ускорение оборачиваемости активов.

Для предотвращения в дальнейшем недостаточности таких абсолютно ликвидных активов как денежные средства, предприятию необходимо заранее прогнозировать денежные потоки на предстоящие периоды, что сделает их более предсказуемыми и прозрачными, позволит выявить основные тенденции денежных потоков.

Основными приемлемыми для АО «МЗ РИП» путями ускорения оборачиваемости оборотных средств являются: применение и своевременная корректировка экономически обоснованных норм запасов, улучшение организации материально-технического снабжения; повышение уровня производительности труда за счёт материального и морального стимулирования персонала предприятия; внедрение прогрессивной техники и технологий; комплексная механизация и автоматизация производственных процессов; экономное использование сырьевых и топливно-энергетических ресурсов; ускорение процесса отгрузки продукции и оформления расчётных документов.

Для достижения всех обозначенных целей по совершенствованию использования финансов АО «МЗ РИП» необходима координация управленческой деятельности, информационная и консультационная поддержка принятия управленческих решений и обеспечение общей информационной системы управления предприятием.

Литература

- 1.Официальный сайт Министерства Экономического Развития РФ
<http://www.economy.gov.ru/>
- 2.Официальный сайт АО «Муромский завод радиоизмерительных приборов»
<http://www.mzrip.ru/>
- 3.Финансы: учебник / С.В. Барулин. — Москва : КноРус, 2017. — 640 с.
- 4.Экономика предприятия и управление организацией: учебное пособие / О.В. Григоренко. — Москва : Русайнс, 2017. — 266 с.
- 5.Финансовый менеджмент: учебное пособие / Р.И. Найденова, А.Ф. Виноходова, А.И. Найденов. — Москва : КноРус, 2017. — 208 с.