

Киселёва К.В.

Научный руководитель: к.э.н., доцент Терентьева И.В.

*Муромский институт (филиал) федерального государственного образовательного учреждения высшего образования «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»
602264, г. Муром, Владимирская обл., ул. Орловская, 23
E-mail: Kiseleva.ksu@mail.ru*

Разработка финансовой стратегии развития предприятия (на примере АО «Муромский завод радиоизмерительных приборов»)

Вопросы формирования финансовой стратегии актуальны для всех предприятий: крупных и малых, государственных, общественных и коммерческих структур.

Финансовая стратегия при грамотном построении дает возможность не только создать условия для обеспечения предприятия финансовыми ресурсами и оптимизации рисков, но и сформировать пакет стратегических целей для дальнейшего эффективного развития предприятия [1].

Проблема выбора финансовой стратегии деятельности предприятия напрямую связана с необходимостью принятия решений в рыночных условиях. Здесь основное внимание отводится оценке текущего состояния субъекта хозяйственной деятельности.

Приоритетными в данном направлении исследований являются обоснованный прогноз направлений развития предприятия, выработка конкретных рекомендаций для недопущения возможных ошибок и просчетов и констатирование фактического состояния дел [2].

В этой связи в аспектах финансовой стратегии особое внимание уделяется таким вопросам как экономическая сущность и значение финансовой стратегии, и её роль в управлении предприятием, а также видам финансовых стратегий, способам осуществления выбора стратегии.

Финансовая стратегия понимается как план действий и мер по обеспечению предприятия денежными средствами, охватывающего вопросы формирования финансов, решающего задачи по обеспечению финансовой устойчивости предприятия на рынке [3].

Проведен анализ актива и пассива балансов за 2014-2016 годы, и дана оценка ликвидности, рентабельности, платёжеспособности, финансовой устойчивости и деловой активности АО «Муромский завод радиоизмерительных приборов». Финансовые коэффициенты, рассчитанные и использованные в работе, позволяют охарактеризовать соотношения между статьями бухгалтерской отчётности, включающей в себя все данные о финансовом положении предприятия и о результатах его деятельности за отчётный период.

Анализ бухгалтерского баланса предприятия выявил положительную динамику имущества и источников средств предприятия за исследуемый период: увеличение итога баланса, отсутствие долгосрочной дебиторской задолженности, увеличение доли собственного капитала, рост прибыли предприятия.

В результате проведённого анализа ликвидности предприятия было выяснено, что в целом баланс на 01.01.2017 г. нельзя назвать полностью ликвидным, так как в течение всего исследуемого периода присутствует платёжный недостаток наиболее ликвидных активов (денежных средств, краткосрочных финансовых вложений). Но данный недостаток, можно сказать, полностью компенсируется избытком других, менее ликвидных групп.

Также были рассмотрены недостатки существующей финансовой стратегии АО «Муромский завод радиоизмерительных приборов», и на основании сделанных в аналитической части выводов выявлены её слабые места.

Таким образом, в области разработки финансовой стратегии, предложенные мероприятия (а именно: разработка и внедрение в производство товаров массового потребления, открытие дополнительных офисов продаж, проведение рекламной компании) по оптимизации стратегии финансирования существенно изменят состав и структуру имущества предприятия, приведут к определенному перераспределению денежных потоков, положительно повлияют на финансовое состояние АО «Муромский завод радиоизмерительных приборов».

Литература

- 1.Бланк И. А. Финансовая стратегия предприятия / И. А. Бланк. - Киев: Эльга, Ника - Центр, 2014. - 720 с.
2. Виханский О. С. Стратегическое управление / О. С. Виханский. - М.: Гардарики, 2013. - 296 с.
- 3.Томпсон А. А., Стрикленд А. Дж. Стратегический менеджмент. Искусство разработки и реализации стратегии / А. А. Томпсон, А. Дж. Стрикленд. - М: Банки и биржи, ЮНИТИ, 2011. - 576 с.
- 4.Официальный сайт АО «Муромский завод радиоизмерительных приборов» URL: <http://www.mzrip.ru>