

Свеклина Е.Ю.

*Научный руководитель: д-р техн. наук, профессор Л.И. Шулятьева  
Муромский институт (филиал) федерального государственного образовательного  
учреждения высшего образования «Владимирский государственный университет  
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»  
602264, г. Муром, Владимирская обл., ул. Орловская, 23  
E-mail: sveklinakatiy@yandex.ru*

### **Эффективное управление финансовыми ресурсами как необходимое условие обеспечения текущей деятельности предприятия**

Эффективная деятельность предприятий и хозяйственных организаций, стабильные темпы их работы и конкурентоспособность в современных экономических условиях в значительной степени определяются эффективностью использования финансовых ресурсов предприятия.

Финансовые ресурсы предприятия – это находящиеся в распоряжении предприятия денежные средства, ценные бумаги и средства имеющиеся на активе, кредитные средства и другие доходы и поступления [2].

Определение затрат на результат производства и их сопоставление есть суть экономического развития предприятия. Для успешного решения этих проблем предприятиям необходима четко сформулированная система управления затратами, которая представляет собой, во-первых, умение грамотно распределять ресурсы, а во-вторых, полностью максимизировать отдачу от них, все это обуславливает необходимость внедрения тех или иных форм учета на предприятии. Наиболее эффективным решением видится построение системы бюджетирования. Также модернизация системы бюджетирования и учета затрат по центрам финансовой ответственности позволит реструктуризировать статьи центров финансовой ответственности, оптимизировать процесс учета затрат [3]. Процесс постановки бюджетирования на предприятии в первую очередь следует начинать с анализа структуры организации, затем строится финансовая структура, определяются показатели деятельности и составляются бюджеты. От того, насколько правильно построена финансовая структура и определены показатели деятельности центров ответственности, будут зависеть применимость бюджетов в качестве инструмента управленческого учета и эффективность всей системы управления предприятием [2].

Формирование финансовой структуры предприятия, а именно выделение центров финансовой ответственности – важный шаг на пути к созданию системы бюджетирования. Основная идея заключается в том, что каждое подразделение предприятия вносит свой вклад в конечный финансовый результат компании (в виде привлечения дохода или осуществления расходов) и должно нести ответственность за свои действия: осуществлять, планировать, отчитываться по результатам. Центром финансовой ответственности может являться структурное подразделение или группа подразделений. Анализ учета затрат по центрам финансовой ответственности производится с целью выявления степени влияния каждого центра на процесс бюджетирования предприятия, а также для выявления проблем в структуре процесса учета затрат [3].

В настоящее время, из-за главенства финансовых критериев в оценке деятельности предприятия, важнейшей задачей в рамках проблемы управления предприятием становится задача управления изменением его финансового состояния. Под финансовым состоянием предприятия понимается его экономическое состояние, характеризующееся наличием финансовых ресурсов, необходимых для хозяйственной деятельности [1]. Это комплексное понятие, описываемое системой показателей, отражающие наличие, размещение и использование финансовых ресурсов предприятия. Финансовое состояние предприятия, как одна из важнейших характеристик деятельности, определяет конкурентоспособность, оценивает степень гарантированности экономических интересов предприятия и его партнеров. Следовательно, управление финансовым состоянием предприятия для его оптимизации, весьма актуально. Управление финансовым состоянием предприятия определим как целенаправленную деятельность субъекта управления (высшего руководства предприятия и его

финансовых служб). Направленную на достижение желаемого финансового состояния предприятия.

Основой управления финансового состояния предприятия является финансовая политика, как часть экономической политики предприятия, проявляющаяся в использовании финансовых ресурсов предприятия, регулировании расходов и доходов, в управлении денежным обращением, формировании и использовании финансовых ресурсов. Задачей разработки финансовой политики при управлении финансовым состоянием предприятия является его оптимизация по выбранным параметрам и их группам (например, по финансовой устойчивости, платежеспособности, деловой активности, прибыльности); достижение прозрачности финансового состояния предприятия для собственников, инвесторов, кредиторов; обеспечение инвестиционной привлекательности; создание эффективного механизма управления. К основным направлениям разработки финансовой политики предприятия можно отнести: анализ финансового состояния предприятия; разработку учетной, налоговой, кредитной политики; управление оборотными средствами, кредиторской и дебиторской задолженностью; управление издержками.

Важность трудовых ресурсов не отрицается, но подчеркивается их вторичность по отношению к финансовым ресурсам в настоящих российских условиях [4]. Важными причинами недостатка на предприятиях финансовых ресурсов, являются: неразвитость управленческого учета и бюджетирования (слабый учет движения финансовых потоков предприятия), низкая загрузка и нерациональный состав их производственных мощностей, высокая энергоемкость. Главной задачей для руководства предприятий в области финансового анализа является - определение рационального перечня показателей для оценки деятельности, их величины, иерархии и порядка оценки [1]. При управлении финансовым состоянием предприятия недооценивается необходимость срочного принятия мер по снижению дебиторской задолженности и средств в обороте (готовая продукция, незавершенное производство, запасы материалов). Ограничения и перевод финансовых потоков с дебиторской задолженности и средств в обороте на выплату зарплаты, платежей в бюджет и внебюджетные фонды позволил бы снизить кредиторскую задолженность и улучшить финансовое состояние предприятия. Кроме того, прямой анализ финансовых потоков на обеспечение всех подразделений позволит оптимизировать финансовые потоки или отказаться от ряда подразделений.

Особое внимание при бюджетировании следует обращать, кроме обобщенных финансовых потоков, на управление кредитами, дебиторской и кредиторской задолженностью и выделять в расчетах составляющую денежных средств (с определением минимально необходимого ее размера). Создание надежной и гибкой системы бюджетирования позволит существенно ускорить реорганизацию деятельности предприятия [5]. Система должна быть нацелена на: повышение управляемости и адаптируемости предприятия; обеспечение оперативного получения информации о необходимости корректировки стратегии и тактики управления предприятием; создание условий для повышения понимания и доверия со стороны инвестора.

Выделение центров финансовой ответственности на предприятии позволит определить ответственных за формирование бюджетов, консолидирующихся в сводный бюджет доходов и расходов компании, и за достижение целевых показателей. Кроме того, наделение центров финансовой ответственности полномочиями по принятию решению в пределах их ответственности научит подразделения анализировать свою деятельность, прогнозировать, эффективно управлять своей деятельностью [5].

## Литература

1. Краткосрочная и долгосрочная финансовая политика: Под ред : Когденко В.Г., Мельник М.В., Быковников И.Л. – 2012.
2. Финансы: под ред. Г.Б. Поляка// Юнити-Дана. – 2015.
3. Финансы: под ред. А.П. Балакиной, И.И. Бабленковой– 2014.
4. Управление финансовой деятельностью предприятий (организаций): под ред: Бережной В.И., Бережная Е.В., Бигдай О.Б., Зенченко С.В., Лебедева К.Ф.// Финансы и статистика. - 2016.

5. Бюджетирование в управлении финансами предприятия: под ред: И.В. Сидоровнина.  
- 2014г.