

Варенков Д.С.

*Научный руководитель: к.э.н., доцент Ю.Е. Галкина
Муромский институт (филиал) федерального государственного образовательного
учреждения высшего образования «Владимирский государственный университет
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»
602264, г. Муром, Владимирская обл., ул. Орловская, 23
E-mail: uzhanova@list.ru*

Управление затратами на предприятии «ЕОР технологии»

В настоящее время проблема управления затратами на предприятии рассматривается в работах ответственных и зарубежных авторов.

Под затратами понимают денежное выражение ресурсов, использованных в процессе производства. То есть затраты – это фактические издержки компании, которые выражаются в денежной форме и обусловлены приобретением и использованием разных видов экономических ресурсов в ходе производства и обращения продукции, товаров либо услуг.

Целью управления затратами на предприятии - повысить эффективность методов определения стоимости продукции, которую конечный потребитель соглашается оплатить за установленные товары или услуги, а также исследование вероятностей реализации покупателям этих наборов по установленной цене [1, с. 284].

Этапами управления затратами на предприятии являются:

- оценка фактического состояния предприятия (организации);
- установление вариантов уменьшения затрат на предприятии по средствам планирования и контроля;
- выработка и принятие решений, которые направлены на уменьшение затрат в компании.

На практике у большинства предприятий возникают сложности в решении разных проблем управления, что в итоге препятствует вероятности сформировать эффективную систему управления издержками производства.

Первая проблема – множество разнообразных видов расходов, вследствие которых необходимо дополнительно изучить их классификационные особенности для дальнейшего обобщения, для того, чтобы оптимизировать постановку управленческого учета. Управленческий учет – это один из основных инструментов управления затратами в компании и представляет собой самостоятельную систему сбора, планирования, контроля, анализа данных о затратах и результатах деятельности, оперативного принятия на основе этих данных управленческих решений с целью оптимизации финансовых результатов деятельности компании.

Если управленческий учет поставлен правильно, то это позволит получить информацию, которая нужна для расстановки приоритетов в деятельности компании, спланировать дальнейшую работу, предоставить базу для оценки перспективности новых возможностей и снабдить механизмами контроля за исполнением принятых управленческих решений.

Вторая проблема – сложность в точном измерении состава затрат на предприятии, что существенно влияет на сложность осуществления учетных операций. Данная проблема имеет место при формировании эффективной системы управления затратами на предприятии.

Третья проблема - неоднозначное влияние затрат на финансовый результат предприятия, который выражен бухгалтерской прибылью (убытком). Ведь от системы учета затрат, применяемой в компании, зависит в каком отчетном периоде та или иная затратная статья окажет влияние на размер бухгалтерской прибыли, то есть станет расходом [3, с. 46].

Для того, чтобы преодолеть вышеуказанные проблемы системы управления затратами на предприятии необходимо дополнительно проводить исследования и разработки. Также необходимо учитывать, что управление затратами на предприятии - это комплекс всех функций управления, которые обеспечивают эффективное использование разных видов ресурсов, необходимых для успешного функционирования предприятия. К данным функциям и их характеристикам по управлению затратами, относят:

- организация стратегических планов развития предприятия;

- реализация корректировок в организационной структуре предприятия;
- определение центров ответственности, центров затрат, центров прибыли и инвестиций;
- организация и оптимизация графика документооборота;
- реализация взаимодействия среди финансового и управленческого учета;
- образование системы бюджетирования и оперативного планирования, а также расходов компании;
- образование системы мотивации персонала предприятия, которая направлена на выполнение планов и бюджетов, сокращение брака на производстве;
- совершенствование информационных систем и автоматизация предприятия [2, с. 33].

Таким образом, для того, чтобы достичь существенных улучшений в области управления затратами предприятия, нужно провести изменения во всех сферах деятельности предприятия, то есть в человеческих ресурсах, организационной структуре, процессах, системах, процедурах, и при этом все данные изменения должны быть взаимосвязаны друг с другом.

Литература

1. Жукова Е. А., Рожкова М. Г. Проблемы управления затратами на предприятии // Молодой ученый. - 2017. - №12. - С. 283-286.
2. Головина С. В., Парамонова Д. В. Актуальные проблемы управления затратами в современных компаниях // Молодой ученый. - 2015. - №11.3. - С. 32-34.
3. Полтавская В. Ю., Лукашова О. А. Актуальные проблемы управления производственными затратами // Молодой ученый. - 2016. - №11.1. - С. 45-48.