

Кочеткова А.С.

*Научный руководитель: к.э.н., доцент В.В. Федина
Муромский институт (филиал) федерального государственного образовательного
учреждения высшего образования «Владимирский государственный университет
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»
602264, г. Муром, Владимирская обл., ул. Орловская, 23
E-mail: nastenka_19_96@mail.ru*

Оптимизация транспортных расходов организации (на примере ООО НПО «МЭМ»)

Центральным звеном логистической системы любого предприятия является транспортная составляющая. От эффективности транспортных процессов зависят прибыльность и экономическая устойчивость предприятия.

При увеличении объемов производства и расширении рынков сбыта продукции возникает необходимость в оптимизации затрат, значительную часть которых занимают транспортные расходы. Оптимизированная транспортная система позволяет снизить затраты на производство и реализацию продукции.

Оптимизация – определение значений экономических показателей, при которых достигаются наилучшие результаты. Таким образом, оптимизация транспортных расходов предполагает их рациональное распределение.

Транспортные расходы делятся на 3 группы:

- расходы на доставку приобретенного имущества;
- расходы на доставку продукции покупателям;
- расходы на содержание автопарка.

Экономия транспортных расходов достигается за счет масштабов грузоперевозки и дальности маршрутов. Экономия за счет масштабов грузоперевозки вызвана тем, что постоянная часть транспортных расходов (общезаводские расходы) распределяется на весь груз, тем самым сокращаются удельные издержки на единицу веса. Экономия за счет дальности маршрута связана с сокращением удельных издержек на единицу пути.

Существуют следующие направления оптимизации транспортных затрат:

- выбор оптимальных видов транспорта для перевозки грузов;
- выбор оптимальных вариантов размещения разгрузочно-погрузочных пунктов;
- определение целесообразности содержания собственного автопарка.

ООО НПО «МЭМ» - самое современное в Российской Федерации предприятие по производству: многогранных оцинкованных опор линий электропередач, опор освещения и контактных сетей, строительных металлоконструкций и нестандартного оборудования. Отличительной особенностью завода является новый инновационный и наукоемкий подход к организации технологии производства [4].

Завод успешно выполняет заказы федерального значения. Предприятием изготовлены опоры канатных дорог для горнолыжных курортов Сочи; мачты освещения и осветительные опоры для Олимпийских и спортивных объектов.

Поскольку предприятие поставляет свою продукцию в различные регионы России, следует рассмотреть пути сокращения транспортных расходов.

Транспортные расходы сокращаются в результате уменьшения затрат на доставку сырья и материалов от поставщика. Их величина зависит от расстояния перевозки, веса перевезенного груза, транспортных тарифов перевозки грузов, вида транспортных средств.

Завод располагает автомобилями МАЗ и MAN, которые в основном используются для доставки материалов от поставщиков, готовая продукция транспортируется с использованием услуг сторонних организаций, отказ от которых позволит значительно сократить долю материальных затрат.

Стоимость услуг транспортных компаний настолько велика для предприятия, что привело к образованию значительной кредиторской задолженности.

В среднем, расходы предприятия на услуги транспортных компаний в 2017 г. составляют от 30000 руб. за 1 перевозку, их максимальная величина может достигать 260000 руб., сумма затрат на 1 перевозку с использованием своего автотранспорта на небольшое расстояние обходится предприятию в 2400 руб.

Возможно снижение удельного веса транспортных расходов в совокупности материальных затрат в 5,31 раза, что позволит снизить себестоимость на 1958,33 тыс. руб.

Следовательно, необходимо рассмотреть вариант приобретения дополнительных единиц транспорта. К концу срока эксплуатации автомобилей общая чистая прибыль составит 2858,691 тыс. рублей.

На данный момент предприятие не рационально использует свой автотранспорт. Поиск попутных грузов на обратном пути может принести ему дополнительную прибыль до 1 млн. руб. в год на 1 ед. транспорта.

Предприятие производит крупногабаритные металлоконструкции, поэтому необходимо рассмотреть пути снижения издержек на транспортировку грузов. С этой целью могут быть использованы методы, основанные на математическом моделировании, такие как: «метод северо-западного угла», «метод Фогеля», метод минимальных затрат. Для рационального построения маршрутов перевозок может быть использован «метод коммивояжера».

Литература

1. Положение по бухгалтерскому учету "Расходы организации" ПБУ 10/99: Утв. приказом Министерства финансов РФ от 06.05.1999 № 33н (с учетом последующих изменений и дополнений);
2. Тяпухин А.П. Коммерческая логистика: учебник / А.П. Тяпухин, В.А. Хайтбаев, В.К. Чертыковцев, Н.В. Ювица. - Москва: КноРус, 2017;
3. Орлова В. С. Поиск резервов снижения затрат на материальные ресурсы // Молодой ученый. - 2014. - № 4.2. - С. 141-143;
4. ООО НПО «МуромЭнергоМаш» <http://muromenergomash.ru>.