

Андропова Ю.Н.

*Научный руководитель: к.э.н., доцент А.Е. Панягина**Муромский институт (филиал) федерального государственного образовательного учреждения высшего образования «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»**602264, г. Муром, Владимирская обл., ул. Орловская, 23**E-mail: 79209465343a@gmail.ru*

Ускорение оборачиваемости активов как способ повышения финансовой устойчивости предприятия

Управление оборотными активами – это актуальная, сложная и достаточно противоречивая проблема как производственного, так и финансового менеджмента. Структура и предметно-вещественный состав, укрупненные компоненты оборотных активов (производственные запасы, дебиторская задолженность, денежные средства и их эквиваленты, оптимизация управления вложениями в эти активы) – требуют различного подхода в системе управления, поскольку они составляют существенную долю активов предприятия в целом и в значительной степени определяют прибыльность и рентабельность, эффективность и конкурентоспособность современного предприятия.

Управление оборотными средствами включает: учёт всех имеющихся на настоящее время составляющих оборотных средств; анализ состояния, в том числе выявление причин, в силу которых сложилось настоящее положение с текущими активами предприятия; разработку и внедрение в деятельность отдельных служб предприятия современных методик управления оборотными средствами; контроль за текущим состоянием важнейших слагаемых оборотных активов в процессе производственной и коммерческой деятельности предприятия; прогноз изменений в оборотных средствах в ближайшей и долгосрочной перспективе; расчёт отдельных показателей, необходимых для составления кассового бюджета предприятия. Для достижения данных задач решающее значение имеет экономический анализ состояния оборотных фондов предприятия.

Объектом исследования выступило акционерное общество «Муромский стрелочный завод». Предприятие является ведущим производителем по производству стрелочной продукции для железнодорожного транспорта в России.

Проведенный анализ показал, что собственные оборотные средства предприятия положительны (как с учетом долгосрочных заемных средств, так и без них). Это говорит о том, что собственных средств предприятия хватает для формирования запасов.

В структуре оборотного капитала в 2015 году наибольший вес имели запасы, но в 2016-17 гг. ситуация изменилась – на первом месте находится дебиторская задолженность (более 50% от общей суммы оборотных средств), а запасы находятся на втором месте (около 40%). Остальные статьи оборотных активов занимают незначительные доли.

В составе запасов предприятия преобладают сырье и материалы (более 60%). В составе дебиторской задолженности преобладают расчеты с покупателями и заказчиками (на конец 2017 года – 93%).

В составе источников формирования запасов предприятия в 2015 году преобладала кредиторская задолженность (чуть более 50%), но в 2016-2017 гг. запасы стали полностью финансироваться за счет собственных средств.

Анализ эффективности использования оборотных средств показал, что скорость оборота снизилась в 2017 году на 1 день. Период погашения дебиторской задолженности вырос на 37 дней, а период хранения материалов увеличился на 2 дня и составил 60 дней. Это говорит о том, что у предприятия чрезмерные запасы сырья и материалов, от которых нужно избавляться.

Среди основных путей сокращения производственных запасов стоит отметить:

- рациональное использование материалов и сырья, необходимого для производства;
- ликвидация сверхнормативных запасов сырья и материалов;
- совершенствование организации снабжения;
- совершенствование нормирования производства;

- улучшение организации складского хозяйства и т.д.

Среди основных путей снижения уровня дебиторской задолженности стоит отметить:

- постоянный контроль уровня дебиторской задолженности;
- оценка рисков заключения сделки с покупателем;
- эффективное ведение телефонных переговоров с должником;
- рассылка письменного уведомления;
- разработка системы скидок и санаций для должников;
- прекращение обслуживания клиента и ограничение поставок до того момента, пока не будут погашены все долги;
- разработка детальных индивидуальных графиков погашения для каждого должника.

Данные мероприятия помогут АО «Муромский стрелочный завод» снизить уровень запасов и дебиторской задолженности, что приведет к ускорению оборачиваемости оборотного капитала предприятия, что, в свою очередь, укрепит его финансовое положение.

Литература

1. Савицкая, Г. В. Экономический анализ: учебник для студентов высших учебных заведений, обучающихся по экономическим направлениям и специальностям / Г. В. Савицкая. - 14-е изд., перераб. и доп. - Москва : ИНФРА-М, 2014. - 263 с.

2. Шеремет А.Д. Комплексный анализ показателей устойчивого развития предприятия //Экономический анализ: теория и практика. – 2014. – № 45. – С. 2–10.