

Корсаков М.Ю.

*Научный руководитель: к.э.н., доцент Л.В. Майорова  
Муромский институт (филиал) федерального государственного образовательного  
учреждения высшего образования «Владимирский государственный университет  
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»  
602264, г. Муром, Владимирская обл., ул. Орловская, 23  
E-mail:korsakov.maxim2011@yandex.ru*

### **Методы реструктуризации кредиторской задолженности предприятия**

Актуальность выбранной темы исследования обусловлена тем, что кредиторская задолженность оказывают немалое влияние на имущественное положение предприятия, его финансовую устойчивость.

Одним из наиболее действенных способов оптимизации кредиторской задолженности является ее реструктуризация.

Реструктуризация кредиторской задолженности организации представляет собой процесс подготовки и исполнения ряда сделок и операций между организацией-должником и ее кредиторами.

Реструктуризация долгов в гражданском законодательстве может рассматриваться как прекращение обязательств новацией (ст. 414 Гражданского кодекса РФ) [1], т.е. обязательство прекращается соглашением сторон о замене первоначального обязательства другим обязательством между теми же лицами, предусматривающим иной предмет или способ исполнения.

Организация-должник, предлагая различного рода соглашения с целью значительного увеличения вероятности погашения задолженности, стремится получить определенные уступки со стороны кредиторов, которые могут включать изменение сроков платежей, сокращение общей суммы задолженности, получение дополнительных займов и т.д.

Рассмотрим реструктуризацию кредиторской задолженности на примере АО «Муромский приборостроительный завод».

В настоящее время на специальных счетах Общества аккумулированы денежные средства в размере 300 млн. руб. «Замораживание» денежных средств на специальных счетах по причине поступления оплаты (расчета) через 2-3 месяца после поставки продукции и невозможностью компенсации ранее понесенных затрат на закупку сырья, материалов, комплектующих и заработной платы, выплаченной работникам из денежных средств гражданского оборота. В основной массе все контракты – 3х-летние.

В связи с нехваткой денежных средств предлагаются мероприятия по снижению кредиторской задолженности путем реструктуризации.

Взаимозачет долгов является распространенным методом реструктуризации задолженностей, так как позволяет решать финансовые проблемы организаций без привлечения дополнительных денежных средств.

Дебиторами и одновременно кредиторами АО «МПЗ» являются: НИМИ, ФНПЦ НИИ ПХ, УПЗ, Краснозаводский хим.завод, МРСК Центра и Приволжья. Из этого следует, что у предприятия есть возможность произвести зачет взаимных требований на общую сумму 2477,9 тыс. руб. Таким образом, в активе баланса уменьшится сумма дебиторской задолженности, в пассиве баланса – сумма кредиторской задолженности на 2477,9 тыс. руб.

Далее проведем мероприятия с основными дебиторами (покупатели и заказчики) и кредиторами (поставщики и подрядчики) категории «А». На долю контрагентов категории «А» приходится наибольшая задолженность – до 80%.

Сначала оценивается степень платежеспособности и ликвидности данных организаций (отчетность которых доступна), а именно: наличие достаточного количества денежных средств, соответствие коэффициента текущей ликвидности нормативному значению.

С подходящим дебитором и кредитором проведем взаимозачет с использованием перевода долга.

Представим наглядно схему, демонстрирующую процесс перевода имеющейся у АО «МПЗ» кредиторской задолженности (рисунок 1).

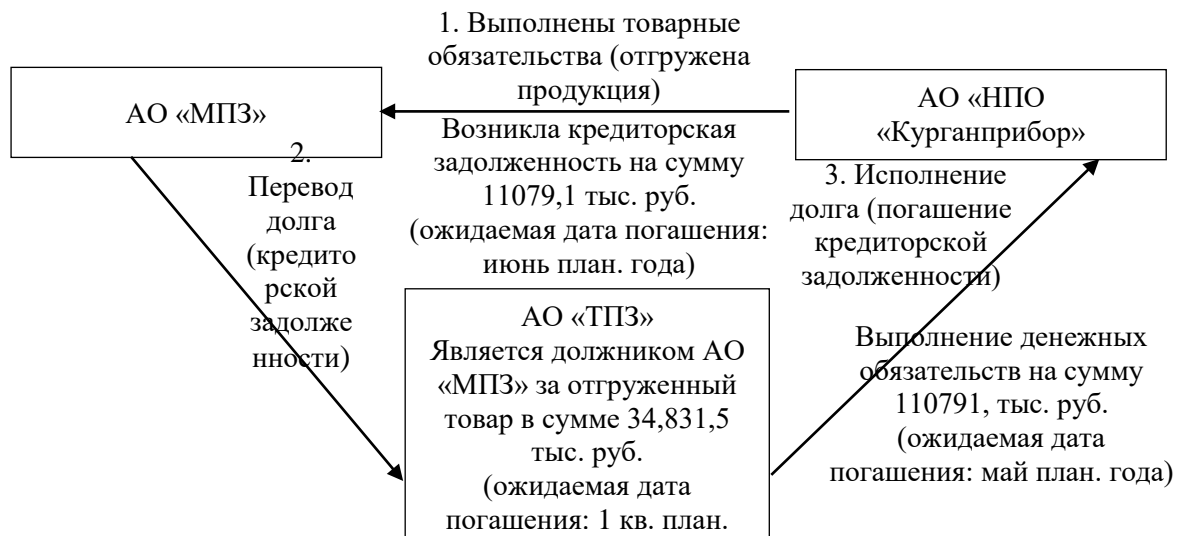


Рис. 1 – Схема перевода кредиторской задолженности АО «МПЗ»

АО «МПЗ» на июнь планируемого года имеет непогашенную задолженность перед АО «НПО «Курганприбор» в размере 11079,1 тыс. руб. Одновременно с этим предприятие АО «ТПЗ» на 1 кв. планируемого года является должником АО «МПЗ» за отгруженный товар в сумме 34831,5 тыс. руб.

Данные предприятия должны заключить трехсторонний договор. Договор о переводе долга позволяет также не производить денежные расчеты [2]. Предприятию АО «ТПЗ» выгодно пойти на данную сделку, ввиду того, что у него имеются проблемы с ликвидностью. Более поздний срок выплаты задолженности для него благоприятен. АО «НПО «Курганприбор» может пойти на сделку с условием того, что выплата будет произведена не в июне, а в мае планируемого года. В итоге перевод кредиторской задолженности АО «МПЗ» будет адресован предприятию АО «ТПЗ», которое в дальнейшем выступит должником перед АО «НО «Курганприбор». Дебиторская и кредиторская задолженность уменьшится на 11079,1 тыс. руб.

Теперь рассмотрим такой вариант реструктуризации кредиторской задолженности, как отсрочка платежа. При выборе данного варианта АО «МПЗ» заключит договор на отсрочку платежа с предприятием ООО «Нижегородский завод «Старт» на следующих условиях: при оплате 50% от суммы задолженности в течение 14 дней, оставшуюся сумму задолженности можно будет погасить через 180 дней после подписания договора. АО «МПЗ» в течение 14 дней погасит задолженность в размере 2621,8 тыс. руб., а другую половину выплатит по истечении срока договора (через 180 дней). Предприятие ООО «Нижегородский завод «Старт» может пойти на такую сделку, так как не имеет проблем с текущей ликвидностью. Данный вариант реструктуризации кредиторской задолженности можно провести и с другими предприятиями, чья текущая ликвидность соответствует норме (Нижегородский завод Старт, Интерхим, Промресурс, ВМП Авитек). Также стоит учитывать, что срок задолженности по такому предприятию должен быть не менее 30 дней (со дня планируемого периода).

В результате АО «МПЗ» погасит в течение 14 дней задолженность на сумму 4271 тыс. руб., а оставшуюся сумму в размере 4552 тыс. руб. должна будет погасить по истечении установленного договором срока платежа (90-180 дней).

Рекомендуемые мероприятия по оптимизации кредиторской задолженности АО «МПЗ» позволили минимизировать задолженность на сумму 13557 тыс. руб., а также отсрочить платежи на сумму 4552 тыс. руб. Таким образом, предприятие сможет погасить 5,5% от суммы кредиторской задолженности.

#### Литература

1. Гражданский кодекс РФ. Часть первая. От 30 ноября 1994 г. №51-ФЗ (ред. от 03.08.2018)
2. Фомичева Л.П. Антикризисные меры: управление кредиторской задолженностью// Финансовый менеджмент. – 2018. – №1. – С. 23-32.