Пичугина Т.В.

Научный руководитель: к.э.н., доцент Л.В. Майорова Муромский институт (филиал) федерального государственного образовательного учреждения высшего образования «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых» 602264, г. Муром, Владимирская обл., ул. Орловская, 23 Е-mail: 0309197@mail.ru

## Повышение эффективности использования финансовых ресурсов предприятия за счет управления кредиторской задолженностью

В рыночных условиях хозяйствования зачастую предприятия испытывают проблемы с оплатой собственных обязательств, в силу чего у них генерируется кредиторская задолженность и, как следствие, риск неплатежеспособности.

По мнению Базовкиной О.А. «кредиторская задолженность представляет собой обязательство предприятия другим организациям, юридическим и физическим лицам. В качестве кредиторов могут выступать другие организации, предприятия и физические лица, а также государственные фонды» [2].

Сусленникова Е.О. в своей работе указывает, что «под кредиторской задолженностью понимается долг юридического или физического лица перед иными лицами. То есть это неоплаченное обязательство предприятия перед кредиторами» [3].

В своей работе Авдеева В.И. дает следующее определение кредиторской задолженности: «кредиторская задолженность — обязательства организации другим юридическим и физическим лицам по тем же операциям или, в соответствии с действующим законодательством, перед бюджетом разных уровней и внебюджетными фондами» [1].

Являясь «бесплатным» источником используемых заемных средств кредиторская задолженность обеспечивает снижение стоимости как заемного капитала, так совокупного капитала предприятия.

Как правило, кредиторская задолженность имеет большую долю в структуре заемного капитала предприятия. Поэтому для повышения эффективности деятельности предприятия необходимо грамотно управлять кредиторской задолженностью. Прежде всего, необходимо прогнозировать ее возникновение и планировать погашение. Для прогнозирования возникновения кредиторской задолженности можно воспользоваться экономикоматематическим моделированием. Для планирования погашения кредиторской задолженности необходимо составлять платежный календарь.

Прогнозирование кредиторской задолженности можно проводить на основе методики анализа временных рядов, которая позволяет определить основные тенденции изменения кредиторской задолженности в динамике, а также определить прогнозные величины кредиторской задолженности.

Проведя ряд расчетов, следует построить уравнение зависимости, которое может спрогнозировать размер кредиторской задолженности на будущие периоды. Это поможет грамотно управлять ею и планировать платежеспособность предприятия.

Для планирования платежей финансовой службе предприятия рекомендуется составлять платежный календарь, который является необходимым документом для контроля за движением средств и соблюдением финансовой дисциплины по расчетам с бюджетом, банковскими учреждениями, работниками предприятия, поставщиками и подрядчиками.

Предлагается составлять платежный календарь на месяц с разбивкой по дням. Затем по каждому дню необходимо в графе «факт» проставить фактическое значение, что поможет в дальнейшем анализировать работу по поступлению денежных средств и погашению кредиторской задолженности.

Прежде всего, необходимо собрать сведения об имеющейся дебиторской и кредиторской задолженности, срок оплаты которой приходится на данный месяц. Такие данные могут быть получены на основании проведения анализа договорной работы с покупателями и с

поставщиками. Затем на основании данного реестра составляется платежный календарь на определенный период.

Составление платежного календаря для АО «МПЗ» позволило спланировать поступление дебиторской задолженности на основании заключенных договоров и отгруженной продукции, которая в дальнейшем была направлена на погашение кредиторской задолженности, сроки платежа которой были запланированы на данный месяц. В связи с этим, у АО «МПЗ» уменьшилась кредиторская задолженность на 60000 тыс. руб., что является положительным фактором для предприятия и говорит об эффективном использовании финансовых ресурсов предприятия.

Таким образом, составляя платежный календарь, можно спрогнозировать потоки денежных средств (входящие и исходящие), тем самым улучшая финансовую дисциплину предприятия.

## Литература

- 1. Авдеева В.И. Финансовый менеджмент: учебник. М.: КНОРУС, 2019. 428 с.
- 2. Базовкина Е.А. Влияние кредиторской задолженности на финансовое состояние предприятия // Дневник науки. -2017. №10(10). С. 30.
- 3. Сусленникова Е.О. Управление кредиторской задолженностью производственного предприятия // Вектор экономики. -2017. № 10(16) С. 5.