

Ананьева А.С.

*Научный руководитель: к. э. н., доцент В.В. Федина*

*Муромский институт (филиал) федерального государственного образовательного учреждения высшего образования «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»  
602264, г. Муром, Владимирская обл., ул. Орловская, 23  
E-mail: nastenka\_19\_96@mail.ru*

### Управление транспортными расходами промышленных предприятий

Управленческий учет оказывает непосредственное влияние на формирование финансовых результатов деятельности любого промышленного предприятия. Эффективное управление затратами повышает финансовую устойчивость и платежеспособность, а также конкурентные преимущества хозяйствующих субъектов.

При увеличении объемов производства и расширении рынков сбыта продукции возникает необходимость в оптимизации затрат, значительную часть которых занимают транспортные расходы. Производственная логистика регулирует процессы поступления сырья и материалов от поставщиков и реализации готовой продукции покупателям. Таким образом, логистическая система управляет движениями материальных потоков, что вызывает необходимость в ее управлении и непрерывной адаптации к изменяющимся условиям внешней среды.

Рассмотрим сокращение затрат на производство и реализацию продукции промышленных предприятий за счет повышения эффективности грузовых перевозок на примере ООО НПО «МуромЭнергоМаш».

ООО НПО «МуромЭнергоМаш» - новый современный завод, основанный в 2010 году, по производству многогранных опор линий электропередач, опор освещения и контактных сетей, мачт сотовой связи, строительных металлоконструкций и нестандартного оборудования.

Завод располагает автомобилями МАЗ и MAN, которые в основном используются для доставки материалов от поставщиков, готовая продукция транспортируется с использованием услуг сторонних организаций, отказ от которых позволит сократить долю материальных затрат.

В целях повышения эффективности логистических процессов необходимо рассмотреть внедрение автоматизированной TMS-системы, что позволит оптимизировать производственные процессы и обеспечить оптимальную загруженность автотранспорта за счет тактического планирования маршрутов грузоперевозок. Автоматизация транспортной логистики является комплексным подходом к проблеме снижения транспортных расходов предприятия.

Расчет себестоимости перевозок, финансового результата и чистого дисконтированного дохода при приобретении транспортных средств производится в таблицах 1-3.

Таблица 1 – Расчет себестоимости перевозок, тыс. руб.

Показатель	Год									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Расходы на топливо с грузом	2647	2660	2674	2687	2700	2714	2727	2741	2755	2769
Расходы на топливо без груза	1324	1330	1337	1343	1350	1357	1364	1371	1377	1384
Расходы на оплату труда и социальное страхование	829	837	845	854	862	871	880	889	897	906
Амортизация	860	860	860	860	860	860	860	860	860	860
Расходы на износ и восстановление шин	540	540	540	540	540	540	540	540	540	540
Расходы на плановое ТО	210	210	210	210	210	210	210	210	210	210
Транспортный налог	64	64	64	64	64	64	64	64	64	64
Прочие расходы	380	380	381	381	382	382	383	384	384	385

Итого себестоимость	6853	6882	6911	6940	6969	6998	7028	7058	7088	7118
---------------------	------	------	------	------	------	------	------	------	------	------

Таблица 2 – Прогноз финансового результата, тыс. руб.

Показатель	Год									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Полная себестоимость	6853	6882	6911	6940	6969	6998	7028	7058	7088	7118
Доход (с учетом нормы прибыли)	8909	8946	8984	9021	9060	9098	9136	9175	9214	9253
Валовая прибыль	2056	2064	2073	2082	2091	2099	2108	2117	2126	2135
Дополнительная прибыль (с учетом полной загрузки)	2453	2464	2474	2485	2496	2507	2517	2528	2540	2551
Прибыль	4509	4528	4547	4567	4586	4606	4626	4646	4666	4686
Налог на прибыль	902	906	909	913	917	921	925	929	933	937
КАСКО	406	361	316	271	226	181	135	90	45	0
Прибыль от продажи перевозок	3201	3261	3322	3383	3443	3504	3565	3626	3688	3749

Таблица 3 – Формирование чистого денежного потока при приобретении транспортных средств

Показатель	Год									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Остаток денежных средств на начало периода	-	-5034	-1541	1443	3647	4997	5586	5607	5274	4773
Приток денежных средств	11362	11410	11458	11506	11555	11604	11654	11704	11754	11804
Отток денежных средств	16761	8148	8136	8124	8112	8100	8089	8077	8066	8055
Капитальные вложения	8600	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Расходы по перевозке	6853	6882	6911	6940	6969	6998	7028	7058	7088	7118
Налог на прибыль	902	906	909	913	917	921	925	929	933	937
КАСКО	406	361	316	271	226	181	135	90	45	0
Всего чистый денежный поток	-5399	-1773	1780	4826	7091	8501	9151	9233	8962	8522
Дисконт	0,93	0,87	0,81	0,76	0,70	0,66	0,61	0,57	0,53	0,50
ЧДД	-5034	-1541	1443	3647	4997	5586	5607	5274	4773	4232

Дисконтированный период окупаемости проекта составляет 3 года. Таким образом, проект приобретения собственного транспорта является эффективным. К концу срока эксплуатации автомобилей общая чистая прибыль составит 28983,85 тыс. руб.

Внедрение комплексной TMS-системы позволит оптимизировать транспортную логистику на предприятии за счет повышения эффективности перевозок, что способствует снижению совокупных расходов. Для расчета транспортных расходов могут быть использованы методы, основанные на математическом моделировании.

#### Литература

1. Вахрушина, М.А. Стратегический управленческий учет: учебник / М.А. Вахрушина, М.И. Сидорова, Л.И. Борисова. - Москва: КНОРУС, 2019
2. Тихомирова, Т.А. Экономическая оценка инвестиций на транспорте: Методические указания по выполнению курсовой работы / Университет Гражданской Авиации. СПб, 2016
3. Тяпухин, А.П. Коммерческая логистика: учебник / А.П. Тяпухин, В.К. Чертыковцев, Н.В. Ювица. - Москва: КноРус, 2019
4. Официальный сайт предприятия ООО НПО «МуромЭнергоМаш». Режим доступа: <http://muromenergomash.com>