

Шибанова М.Д.

*Научный руководитель: к.э.н., доцент И.В. Терентьева  
 Муромский институт (филиал) федерального государственного образовательного  
 учреждения высшего образования «Владимирский государственный университет име-  
 ни Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»  
 602264, г. Муром, Владимирская обл., ул. Орловская, 23  
 E-mail: m\_shibanova@list.ru*

### **Пути повышения финансового потенциала предприятия и снижения его финансовых рисков**

В настоящее время, когда предприятия становятся более независимыми и несут огромную ответственность за результаты своей финансово-экономической деятельности перед совладельцами, сотрудниками, банком и кредиторами, значимость финансового положения значительно возросла.

Кроме того, каждая управленческая деятельность в определенной степени рискованна. Это связано с многофакторной динамикой контроля и внешней среды, а также с ролью человеческого фактора в процессе воздействия.

Чтобы повысить эффективность, современные предприятия вынуждены создавать эффективную и надежную систему управления финансовыми рисками в бизнесе.

То, как компания будет управлять финансовыми рисками, зависит от того, каким будет ее финансовый потенциал, понимаемый как совокупность характеристик компании, которая отражает ее финансовое положение, наличие финансовых возможностей для развития и способность использовать эффективно финансовые ресурсы для достижения своих целей.[2]

Основой механизма управления формированием финансового потенциала предприятия является его планирование. Планирование создания финансового потенциала - это процесс разработки систем планов и плановых показателей для обеспечения развития предприятия необходимыми финансовыми ресурсами и создания предпосылок для повышения эффективности его деятельности в будущем.

Планирование создания финансового потенциала компании является неотъемлемой частью ее внутреннего финансового планирования и базируется на трех основных системах:

- прогнозирование развития капитала;
- текущее планирование развития капитала;
- оперативное планирование развития капитала.

Все системы планирования формирования финансового потенциала взаимосвязаны и реализуются в определенном порядке.[5]

Система прогнозирования развития финансового потенциала является наиболее сложной из этих систем планирования для его подготовки и требует высококвалифицированных переводчиков для его реализации. Реализация финансовых прогнозов в основном направлена на разработку финансовой стратегии компании. Основная цель этого развития заключается в повышении благосостояния владельцев бизнеса и максимизации его рыночной стоимости.

Система стратегической цели развития финансового потенциала должна быть сформулирована в четкой и сжатой форме, отражающей каждый из элементов конкретных показателей - стратегические целевые стандарты.

Определение целевых показателей развития финансового потенциала по срокам их реализации. В ходе этой реализации обеспечивается динамическое представление системы целевых стратегических стандартов для формирования финансового потенциала, а также их внешняя и внутренняя синхронизация во времени.

Разработка системы организационно-экономических мероприятий для обеспечения реализации стратегии. Система этих мер предполагает создание различных «центров ответственности». Оценка эффективности стратегии, разработанной для формирования финансового потенциала. Это последний этап в разработке стратегии предприятия. Разработка финансовой стратегии и финансовой политики в отношении наиболее важных аспектов формирования финансо-

вого потенциала позволяет нам принимать эффективные управленческие решения, связанные с развитием предприятия. [1]

– Высокая степень проектного риска приводит к необходимости поиска способов его искусственного ограничения. На практике используются следующие методы снижения риска:

– диверсификация, т.е. инвестирование в более чем один тип активов, т.е. процесс распределения инвестированных средств между различными объектами, которые не имеют прямого отношения.

– распределение риска между участниками проекта (передача части риска соисполнителям). Обычная практика распределения рисков заключается в том, чтобы привлечь к ответственности человека, который в наибольшей степени способен рассчитывать и контролировать риски. Тем не менее, часто случается, что этот конкретный партнер не является достаточно сильным в финансовом отношении, чтобы преодолеть последствия рисков.

– страховка. Страхование рисков - это, по сути, передача определенных рисков страховой компании. Можно применять два основных метода страхования: страхование имущества и страхование от несчастных случаев.

– резерв средств на непредвиденные расходы, например, создание резерва средств для покрытия непредвиденных расходов является одним из методов управления рисками, который включает создание корреляции между потенциальными рисками, которые влияют на стоимость проекта, и суммой расходов, необходимых для преодоления сбоев в работе. реализация проекта. [4]

Анализ изученной литературы и оценка характеристик деятельности многих промышленных предприятий позволили сформулировать следующие этапы определения эффективности управления финансовыми ресурсами с целью выработки политики управления ими: организация управления финансовыми ресурсами на предприятии; описание затрат компании и производственных затрат; экспертиза структуры существующих финансовых ресурсов; разработка мероприятий по повышению эффективности использования финансовых ресурсов.[3]

Таким образом, было выявлено, что основой механизма управления формированием финансового потенциала компании является ее планирование, и существует множество способов снизить финансовый риск на предприятии (диверсификация; распределение рисков между участниками проекта, страхование и т. Д.). Вот почему очень важно выбрать правильную стратегию для увеличения финансового потенциала компании и снижения финансового риска для повышения эффективности ее финансово-хозяйственной деятельности.

### Литература

1. Аксенов Е.П. Финансовый менеджмент: закономерности, этапы развития // Финансовый менеджмент. – 2014. - № 4. – С. 14 – 23.

2. Белова Е.В., Ковальчук Г.В. Методика оценки финансово-инвестиционного потенциала предприятия АПК : научная статья / Экономика АПК. : Издательство Алтайского государственного аграрного университета – 2010. – 91с.

3. Быков А.А. Эффективное управление рисками - обязательный элемент управления в XXI столетии // Проблемы анализа риска. 2014. Т. 11. № 6. С. 4-5.

4. Касьянова С.А. Тестирование риска хозяйственной деятельности коммерческой организации как инструмент оценки системы внутреннего контроля— Москва : КноРус, 2013 – 266 с.

5. Шапкин А.С. Экономические и финансовые риски. Оценка, управление, портфель инвестиций — Москва: Дашков и К, 2018.— 544 с.