

Кривоносов А.О.
Таганрогский институт управления и экономики
347900, г. Таганрог, Петровская 45
e-mail: ak@tsrz.biz

Стратегический анализ организации, действующей в сфере услуг по хранению и перевалке зерновых культур (на примере ООО «ТСРЗ»)

В России продовольственное зерно является основой для производства хлебопродуктов, являющихся повседневно востребованными социально значимыми пищевыми продуктами для всех слоев населения. В связи с этим, продовольственная безопасность страны во многом зависит от эффективности функционирования рынка зерна, как на всероссийском, так и региональном уровнях. Что актуализирует исследование специфики функционирования организаций, действующих в сфере услуг по хранению и перевалке зерновых культур.

Цель работы – провести SWOT – анализа деятельности организации, действующей в сфере услуг по хранению и перевалке зерновых культур (на примере ООО «ТСРЗ»). Объект исследования - деятельности организации, действующей в сфере услуг по хранению и перевалке зерновых культур. Предмет исследования – стратегические факторы, влияющие на деятельности ООО «ТСРЗ».

Исследуемая организация, ООО «ТСРЗ», расположена на одной промышленной площадке общей площадью 30710 м² южной части г. Таганрога Ростовской области на берегу Таганрогского залива Азовского моря и предназначена для приема с железной дороги и автотранспорта, подработки, сушки, формирования и кратковременного хранения партий зерновых и масличных культур с последующей отгрузкой на автомобильный, водный или железнодорожный транспорт. Акватория ООО «ТСРЗ» примыкает с юга к акватории Таганрогского морского порта и является почти замкнутым пространством, отгороженным от моря каменными защитными сооружениями – восточной и южными стенкам, в северной части – гидротехническими сооружениями морского порта. Исследуемая организация ориентирована на выполнение следующих видов деятельности: торговля оптовая зерном, торговля оптовая масличными семенами и маслосодержащими плодами; торговля оптовая сельскохозяйственным сырьем, не включенным в другие группировки; деятельность по складированию зерна; хранение и складирование зерна; деятельность вспомогательная, связанная с морским транспортом; транспортная обработка грузов.

SWOT – анализа организации ООО «ТСРЗ» производился по стандартной процедуре на основе экспертных оценок [1]. В ходе анализа было выявлено, что сильные стороны (S) организации – это высокий уровень профессионализма коллектива; техническая база; диверсификация; наличие гидротехнических сооружений; подъездные железнодорожные пути. Слабые стороны (W) ООО «ТСРЗ» - это сезонность работы; метеозависимость бизнеса; географическое положение относительно государственной границы; снижение производительности в связи со старением коллектива; слабая логистика. Среди факторов, обеспечивающих возможности внешней среды, были определены следующие: развитие технологий в сфере хранения зерна; развитие интернета; развитие технологий перевалки зерна; внедрение новых технологий в производственный процесс; развитие технологий связи и коммуникаций. К угрозам внешней среды были отнесены следующие факторы: уровень минимальной заработной платы; нестабильная геополитическая обстановка в мире; ужесточение налоговой политики государства; введение пошлин на сельхоз продукцию, эмбарго; санкционная политика стран относительно РФ.

Анализируя полученные данные можно сказать, что наибольшее влияние оказывают экономические факторы внешней среды. Проведенный анализ показал, что ООО «ТСРЗ» в целом прибыльное предприятие, наблюдается постоянное развитие и расширение производства. В условиях конкуренции предприятие должно постоянно повышать свой стратегический потенциал для получения прибыли в будущем. В целом, при проведении SWOT-анализа были выявлены такие факторы, как сезонность, слабая логистика и снижение производительности в связи со старением коллектива оказались самыми проблематичными.

Для того чтобы обойти фактор сезонности ООО «ТСПЗ» необходимо: диверсифицировать бизнес путем предоставления дополнительных услуг; улучшить качественно количественные показатели по основному виду деятельности, за счет модернизации оборудования; построить новую очередь элеватора для увеличения объемов хранения продукции.

Чтобы справиться с фактором старения коллектива необходимо привлечь молодых специалистов. Для ухода от слабой логистики нужно принять следующие меры: построить интернет площадку для перевозчиков и производителей зерна; предоставить информации о свободном месте на элеваторе; информация о подходе судов и груз какого качества будет погружен.

Кроме того, в организации необходимо вести непрерывный мониторинг состояния качества продукции, своевременно выявлять и устранять негативные тенденции. При долгом хранении зерно может загнивать. Необходимо использовать систему термометрии позволяющую следить за состоянием зерна при хранении.

На основании проведенных исследований, можно сделать заключение о том, что благодаря диверсификации прибыли, высокому уровню профессионализма коллектива, наличию гидротехнических сооружений и железнодорожных путей деятельность организации можно охарактеризовать как стабильную. При определении путей улучшения конкурентных достижений предприятию необходимо более полно использовать имеющиеся благоприятные условия внешней среды. Проведенный SWOT-анализ показал, что у предприятия ООО «ТСПЗ» есть все шансы занимать выгодное положение на рынке услуг по перевалке и хранению зерна, на это указывают значительное количество сильных сторон и возможностей.

Литература

1. Янкина И.А. Роль экспертных оценок в процессе стратегического анализа // Экономика и социум. №2-5 (15). С.1030-1033.