

Лемехова Т.В

*Научный руководитель: ст. преподаватель И.В. Магера
Муромский институт (филиал) федерального государственного образовательного
учреждения высшего образования «Владимирский государственный университет
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»
602264, г. Муром, Владимирская обл., ул. Орловская, 23
E-mail: Shitova.96@list.ru*

Совершенствование управления запасами на промышленном предприятии

Управление запасами играет важную роль в политике управления оборотными средствами предприятия, главная цель, которой заключается в обеспечении непрерывного производственного процесса и процесса реализации готовой выпущенной продукции при минимизации совокупных расходов, связанных с обслуживанием запасов. Управление потоками сырья, материалов, незавершенного производства и готовой продукции, совокупность которых представляет материально-производственные запасы предприятия, является стратегическим фактором развития конкурентоспособности и расширения экономического потенциала.

Решения, принимаемые в процессе управления материально-производственными запасами, должны быть направлены на сокращение дефицита сырья и материалов; минимизацию излишков материально-производственных запасов, являющихся наименее ликвидной статьей оборотных активов; снижение риска порчи или устаревания складированных сырья и материалов; минимизацию расходов по хранению материально-производственных запасов.

К комплексу основных направлений совершенствования управления материально-производственными запасами можно отнести:

- нормирование запасов материальных ресурсов – определение физических норм материальных запасов, определение нормативных цен на сырье и материалы;
- минимизация затрат на обеспечение и хранение запасов – сокращение количества заказов за год, снижение циклов поставки и внутризаводских помещений; сокращение количества материалов на складе, сокращение складов;
- определение оптимального размера и момента заказа – определение количества запаса, который обеспечивает бесперебойный процесс производства, определение величины страхового запаса;
- использование логистики для оптимизации материальных запасов – сокращение времени выполнения заказа, совершенствование финансово-хозяйственных взаимоотношений с поставщиками и транспортными организациями;
- правильная организация учета на предприятии – формализация бизнес-процессов и методик в управлении запасами, контроль за фактическим состоянием запасов;
- анализ использования материальных ресурсов – анализ обеспеченности предприятия материальными ресурсами, анализ эффективности использования материальных ресурсов;
- внедрение системы ключевых показателей оценки эффективности персонала – создание такого климата на предприятии, чтобы сотрудники были экономически заинтересованы в хороших результатах не только своей работы, но и предприятия в целом, материальная мотивация – один из лучших инструментов для достижения показателей;
- внедрение автоматизированной системы управления складом – установка и настройка системы, позволяющей персоналу за кратчайшие сроки выполнять максимум результативных операций по комплектации и отгрузке; система, которая позволит, исходя из частоты обращений, оптимально разместить материалы и готовую продукцию в полках адресного хранения, благодаря методу ABC-анализа встроенного в программу.

И в заключение следует отметить, что применение данных направлений совершенствования управления запасов предприятия позволит повысить эффективность использования его оборотных средств в целом, что укрепит финансовое положение и повысит платежеспособность ведь запасы являются медленно реализуемыми активами.

Литература

1. Бердникова Т.Б. Анализ и диагностика финансово-хозяйственной деятельности предприятия: учеб. пособие / Т.Б. Бердникова. - М.: Инфра-М, 2014. - 215 с.
2. Дыбаль С.В. Финансовый анализ: теория и практика: Учеб. пособие. - СПб.: Издат. Дом «Бизнес-пресса». 2015. - 164 с.