

Загребина Н.А.

*Научный руководитель: к.э.н., доцент Л.В. Майорова
Муромский институт (филиал) федерального государственного образовательного
учреждения высшего образования «Владимирский государственный университет
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»
602264, г. Муром, Владимирская обл., ул. Орловская, 23
E-mail: Zagrebina.nadia2017@yandex.ru*

Анализ экономической безопасности предприятия и направления ее повышения (на примере АО «Окская судовой верфь»)

Современные условия хозяйствования требуют от руководителей предприятий не только разработки рыночной стратегии, но и стратегии безопасности, включающей специальные программы по защите интеллектуальной собственности и экономической безопасности.

Экономическая безопасность предприятия – это устойчивое состояние его защищенности от негативного влияния внешних и внутренних угроз, дестабилизирующих факторов, при котором обеспечивается стабильная реализация основных коммерческих интересов и целей уставной деятельности [1].

Общая оценка финансового аспекта экономической безопасности АО «Окская судовой верфь» показывает, что предприятие финансово неустойчиво, неплатежеспособно, периоды оборачиваемости основных показателей деятельности очень высокие, что сдерживает деятельность предприятия. Положительным моментом является высокий уровень финансовых результатов деятельности предприятия, особенно за 2019 г.

Организационная структура управления АО «Окская судовой верфь» вполне соответствует стратегии и целям. Однако установлено, что на предприятии зачастую пренебрегает маркетинговой деятельностью и практически не продвигает свою продукцию. В отделе продаж отсутствуют специалисты, ответственные за маркетинговую деятельность, в том числе посредством сети «Интернет».

Более чем в половине случаев (62%) инициаторами утечки конфиденциальной информации являлись сотрудники АО «Окская судовой верфь», из них действующие (27%) и бывшие сотрудники (35%) компании. Достаточно большая доля (20%) утечек информации, относящейся к конфиденциальной, приходилась на подрядные организации, чьи сотрудники могли получить доступ к закрытой информации, и по сути, утечка информации осуществлялась на стороне подрядной организации. Так же идентифицирована и вина высшего и среднего менеджмента предприятия (директора, заместители директоров, начальники отделов и подразделений). Аналогичный вклад вносит и системный администратор АО «Окская судовой верфь», являющийся пользователем с расширенными правами доступа к информации.

АО «Окская судовой верфь» имеет относительно невысокое значение интегрального показателя кадровой безопасности, что требует, как минимум, принятия мер по профилактике кризисных явлений с управлением персонала.

АО «Окская судовой верфь» имеет низкий уровень правовой безопасности. Такие показатели, как уровень качества юридических услуг и оценка деятельности юридического менеджмента предприятия имеют значения, отличающиеся от пороговых в несколько раз.

Также предприятие имеет довольно высокое значение по показателю «удельный вес полученных штрафных санкций в общей сумме обязательств по хозяйственным договорам предприятия», превышающее пороговое значение на 0,6%.

Поэтому для АО «Окская судовой верфь» предлагается усовершенствовать информационную безопасность предприятия путем установки автоматизированной контрольно-пропускной системы.

После установки системы будут организованы бесперебойные и эффективные:

- регистрация посетителей, в том числе на транспорте;
- контроль действий охранников;
- разграничение доступа сотрудников;
- электронный учет рабочего времени сотрудников.

Внедрение программных средств защиты информации предприятия позволит снизить количество утечек конфиденциальной информации с 96 случаев до 47 случаев.

Также предложена централизация процесса договорной работы с использованием программы «Респект:Учет договоров», которая разработана на платформе «1С: Предприятие 8» и позволяет не только автоматизировать учет договоров, но и интегрировать его в планово-финансовый контур предприятия. Ее внедрение позволит заключать предприятию контракты на максимально выгодных для него условиях, исключит или минимизирует возможные экономические, правовые и иные риски, связанных с их исполнением.

Задачами проведения централизации договорной работы компании являются следующие:

- защита прав и законных интересов компании;
- создание единого порядка подготовки и оформления договоров;
- организация регистрации и учета договоров для оперативного доступа к ним в случае необходимости;
- организация разработки типовых договоров, внесения изменений в действующие договоры для оптимизации и ускорения договорного процесса централизации договорной работы компании;
- обобщение и анализ состояния договорной работы, принятие комплекса мер по ее совершенствованию и повышению эффективности.

Таким образом, предложенные мероприятия будут способствовать укреплению экономической безопасности АО «Окская судовой верфь».

Литература

1. Беловицкий К.Б. Экономическая безопасность – М.: Научный консультант, 2017. – 286 с.