

Королева Л.С

*Научный руководитель: к.э.н., доцент Е.В. Родионова  
Муромский институт (филиал) федерального государственного образовательного  
учреждения высшего образования «Владимирский государственный университет  
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»  
602264, г. Муром, Владимирская обл., ул. Орловская, 23  
E-mail: 79503562032@yandex.ru*

### **Специфика функционирования системы управления промышленным предприятием**

По мнению доктора экономических наук и профессора В. Я. Горфинкеля, управленческая деятельность - один из важнейших факторов функционирования и развития промышленных форм в условиях рыночной экономики. Эта деятельность постоянно совершенствуется в соответствии с объективными требованиями производства и реализации товаров, усложнением хозяйственных связей, повышением роли потребителя в формировании технико-экономических и иных параметров продукции. Большую роль играют также изменения в организационных формах и характере деятельности фирм [1].

Особенностью прогрессивной экономики считается ее нацеленность на предоставление возможности оптимального ведения хозяйства на уровне компании при условии ограниченности ресурсов, необходимость получения значительных итогов деятельности с наименьшими расходами.

Нынешние обстоятельства установили непростые требования промышленным предприятиям. Во-первых, ограничения со стороны законодательства в отношениях с зарубежными поставщиками, заказчиками в связи с пандемией, организация работы предприятия в соответствии с мерами безопасности во избежание угрозы заражения вирусом, высокие налоговые сборы, нестабильное положение на рынке. Во-вторых, устаревшее оборудование, недостаточное количество средств на ремонт и модернизацию.

Переменчивые условия производственной деятельности диктуют необходимость адекватного приспособления к ним системы управления предприятием.

Как указывал В. И. Титов, предприятие (производственное, промышленное) – это обособленная специализированная единица, основой которой считается профессионально организованный трудовой коллектив, способный с поддержкой имеющихся в его распоряжении средств производства изготавливать необходимую покупателям продукцию, выполнять работы оказывать услуги соответствующего назначения, профиля и ассортимента [2].

Технологический (производственный) процесс – основа промышленного предприятия. Очевидно, что им управляет хорошо развитая структура производственных служб. Размер предприятия, вид и отрасль непосредственно влияют на их количество, состав и функции, которые они выполняют. К тому же, специфичность того или иного производства может оказывать влияние на содержание и структуру служб экономической направленности компании. Объединяя все выше перечисленное можно сказать, что каждому виду производства свойственна своя структура управленческого процесса, свой комплекс служб и отделов.

М. Х. Мескон М. Альберт Ф. Хедоури характеризуют промышленное предприятие как сложную динамическую систему[3]. Ее сложность заключается в содержащихся в ней материальных и информационных процессах, представляющих собой непосредственное производство с его обслуживанием (объект управления) и систему управления. Базой подобного разделения считаются особенности процессов, происходящих в объекте и системе управления, а также способы, с помощью которых процессы влияют на итоговый результат управления компанией. На современном этапе развития промышленных предприятий принципы организации производства служат для результативной и конкурентоспособной организации производственных процессов. Следование данным принципам позволяет решить одну из основных задач организации современного производства – уменьшение длительности производственных процессов, и как следствие увеличение рентабельности деятельности компании.

Структуры организации промышленных предприятий достаточно разнообразны и определены множеством объективных условий. Рассмотрим классификационные признаки промышленных предприятий согласно Е. А. Душенькиной на рисунке 1, одновременно они

являются особенностями предприятий, ориентируясь на которые создается организационная структура и система управления промышленными предприятиями.



Рисунок 1 – Классификация промышленных предприятий

Спецификой функционирования системы управления на промышленном предприятии является огромное влияние на нее производственных и технологических факторов. Многолетняя практическая деятельность демонстрирует, что процесс, направленный на управление промышленным предприятием начинается с плана и прогнозов результатов труда, непосредственно с объема реализуемой продукции. Можно отметить, что цикл управленческой деятельности начинается с формирования плана-прогноза продаж продукции компании. Такой план базируется на маркетинговых исследованиях, учитывает сведения о долгосрочных договорах на поставку изготавливаемого продукта, а также прогноз динамики соответствующих сегментов того рынка сбыта, на котором работает предприятие. Такой план должен быть подтвержден высшим руководством предприятия. Вместе с тем возможно формирование нескольких альтернатив такого плана, к примеру, его оптимистичный и пессимистичный исход. Это и определит стратегию предприятия в плановом периоде.

Управление промышленным предприятием ориентировано на максимальное увеличение реализации продукции, повышение производительности труда и совершенствование производства путем внедрения новой техники и грамотного ее использования, на улучшение условий труда работников предприятия. Аппарат управления компанией претворяет в жизнь хозяйственную политику и мотивирует сотрудников на эффективное выполнение плана.

#### Литература

1. Экономика предприятия. / Под ред. В.Я. Горфинкеля. - М.: ЮНИТИ-ДАНА, 2018. С. 69
2. Титов В.И. Экономика предприятия. - М.: Эксмо, 2016. -175 с.
3. Мескон М. Х., Альберт М., Хедоури Ф. Основы менеджмента: Пер. с англ. М.: Вильямс, 2016.-665 с.
4. Коуэн О. Основы теории ограничений / О. Коуэн, Е. Федурко. – Москва : ТОС Strategic Solutions, 2012. – 350 с.