

Игнатъева Ю.О.

*Научный руководитель: доцент Ю.Д. Мякишев
Муромский институт (филиал) федерального государственного образовательного
учреждения высшего образования «Владимирский государственный университет
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»
602264, г. Муром, Владимирская обл., ул. Орловская, 23
E-mail: econom_mened@mail.ru*

Разработка бизнес-плана по открытию филиала ООО «ВАШ БУХГАЛТЕР» с целью увеличения финансовых результатов

Бизнес-план — краткое, точное, доступное и понятное описание предполагаемого бизнеса, важнейший инструмент при рассмотрении большого количества различных ситуаций, позволяющий выбрать наиболее перспективный желаемый результат и определить средства для его достижения[1]. Бизнес-план является документом, позволяющим управлять бизнесом, поэтому его можно представить, как неотъемлемый элемент стратегического планирования и как руководство для исполнения и контроля. Важно рассматривать бизнес-план как сам процесс планирования и инструмент внутрифирменного управления.

Хорошо разработанный бизнес-план помогает фирме расти, завоевывать новые позиции на рынке, где она функционирует, составлять перспективные планы своего развития, концепции производства новых товаров и услуг и выбирать рациональные способы их реализации.

Объектом исследования в работе выступило общество с ограниченной ответственностью «ВАШ БУХГАЛТЕР». Анализ финансового состояния и финансовых результатов деятельности ООО «ВАШ БУХГАЛТЕР» помог сделать следующие выводы:

- в 2017-19 гг. ООО «ВАШ БУХГАЛТЕР» имело нормальную устойчивость. Организация платежеспособна в краткосрочном периоде, а баланс является минимально ликвидным;
- выручка и все виды прибыли организации возрастают в течение рассматриваемого периода;
- показатели рентабельности и доходности компании очень низкие;
- факторный анализ прибыли от продаж показал, что рост прибыли получен, в основном, за счет изменения цен.

ООО «ВАШ БУХГАЛТЕР» работает в городе Меленки и районе. Считаем, что целесообразно открыть филиал компании для того, чтобы расширить присутствие на рынке. Для организации филиала выбран поселок городского типа Красная Горбатка. Стоит отметить, что в филиале будут оказываться услуги как очного характера, так и услуги по аутсорсингу. Специалисты, работающие в городе Меленки, не могут оказывать услуги по аутсорсингу, так как полностью загружены, но данная ниша рынка очень привлекательна.

Единовременные расходы в первый месяц предоставления аутсорсинга бухгалтерии составят 160,1 тыс. руб. Ежемесячные расходы составляют 101,381 руб.

Чистая стоимость по проекту без учета дисконтирования составила 1605,245 тыс. руб., а с учетом дисконтирования – 1483,591 тыс. руб. (таблица 2). Показатель выше нуля, значит, проект эффективен. Индекс рентабельность выше 1, значит, проект эффективен. Внутренняя норма прибыли равна 92,45%, что значительно выше ставки дисконтирования, равной 6,35%. Дисконтированный срок окупаемости данного проекта составит 1,7 квартала или 5 месяцев.

За счет реализации данного мероприятия, прибыль от продаж увеличится на 1080 тыс. руб., прибыль до налогообложения на 901 тыс. руб., а чистая прибыль на 689 тыс. руб.

Рентабельность услуг увеличится на 29,85%, доходность продаж по всем видам прибыли также значительно увеличится. Рентабельность активов возрастет до 173,37%. Это говорит о том, что предложенный инвестиционный проект эффективен для ООО «ВАШ БУХГАЛТЕР».

Литература

1. Алексеева, М. М. Планирование деятельности фирмы: учеб. пособие / М. М. Алексеева. - М. : Финансы и статистика, 2015. - 288 с.