

Крисанова М.В.

*Научный руководитель: к.э.н., доцент Л.В.Майорова
Муромский институт (филиал) федерального государственного образовательного
учреждения высшего образования «Владимирский государственный университет
имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»
602264, г. Муром, Владимирская обл., ул. Орловская, 23
E-mail:lud9@mail.ru*

Пути снижения затрат на производство и реализацию продукции на предприятии (на примере АО «ВМЗ»)

Систематическое снижение затрат на производство и реализацию продукции - одно из основных условий повышения эффективности промышленного производства. Главный мотив деятельности любой фирмы в рыночных условиях - максимизация прибыли. Возможности реализации этой стратегической цели ограничены издержками производства и спросом на выпускаемую продукцию. Поэтому принятие решений руководством фирмы невозможно без анализа себестоимости продукции и ее величины на перспективу.

В результате проведенного анализа затрат на производство и реализацию продукции по статьям калькуляции АО «ВМЗ», можно отметить, что в 2019 году в целом на предприятии наблюдается рост производственной себестоимости на 13%, но предприятие сэкономило на многих статьях калькуляции, но этого оказалось недостаточно для повышения показателей рентабельности. Причиной сложившейся ситуации можно считать перерасход по таким статьям, как заработной платы основных работников и затраты на топливо и энергию. Преимущественный рост себестоимости продукции происходит за счет материальных затрат. Поэтому исходя из значительных объемов производства, даже небольшое сокращение затрат сырья и материалов на единицу продукции может дать ощутимый экономический эффект.

Таким образом, для снижения уровня затрат на производство необходимо принять меры по повышению производительности труда, эффективности работы оборудования, а также для более экономного использования материалов, электроэнергии, топлива.

В системе кайдзен (непрерывное совершенствование) [1] выделяют 4 основных этапа сокращения цены:

- сравнение цен различных поставщиков;
- изучение производимых поставщиком затрат;
- планирование и учет расхода;
- просьба о предоставлении скидки.

В 2019 году АО «ВМЗ» закупал материалы лишь у постоянных поставщиков, не рассматривая другие возможные варианты. При этом большая часть этих поставщиков являются посредниками в продаже, а не производителями, и при заключении договора поставки напрямую предприятие может значительно сэкономить.

Сокращению затрат на производство продукции способствует и более рациональное использование трудовых ресурсов, так как оно находит свое отражение в производственной себестоимости через производительность труда.

Производительность труда отражает эффективность использования трудовых ресурсов, ее увеличение оказывает непосредственное влияние на снижение затрат на производство. Рост производительности труда (выработки) сокращает затраты трудовых ресурсов, и, как в нашем случае, при сдельной системе оплаты труда и неизменных нормах, соответственно понижает удельный вес заработной платы в производственной себестоимости продукции, работ и услуг. Повысить производительность возможно за счет внедрения передовой ресурсосберегающей и экологически безопасной техники, что ведет к сокращению численности персонала, а также за счет изолированного внедрения одной из систем кайдзен - системы 5S [1] (сортировка, соблюдение порядка, содержание в чистоте, стандартизация, самодисциплина), которая применяется для организации рабочих мест и условий работы, тем самым стимулируя труд работников и вызывая их заинтересованность к результатам своей работы.

Таким образом, для повышения производительности труда и сокращения величины фонда заработной платы на АО «ВМЗ» предлагается заменить несколько единиц оборудования на аналогичное, с ЧПУ.

Добиться сокращения затрат на производство на предприятии возможно также за счет передачи неиспользуемой части основных средств (складское помещение бывшего порошкового цеха) в долгосрочное пользование другой организации.

Таким образом, для снижения затрат на производство и реализацию продукции АО «ВМЗ» было предложено разработать и реализовать следующие мероприятия:

- сокращение материальных затрат путем замены поставщиков некоторых материалов;
- снижение затрат трудовых ресурсов за счет внедрения нового оборудования;
- сдача в долгосрочную аренду временно неиспользуемых в производственном процессе основных фондов.

Экономия за счет внедрения вышеперечисленных предложений может составить 23116 тыс. руб. или 19% от общих затрат на производство продукции.

Литература

1. Васильева Н.А., Матеуш Т.А., Миронов М.Г. Экономика предприятия: Пособие для сдачи экзамена. – М.: Юрайт – Издат, 2015, - 191 с.
2. Грузинов В.П., Грибов В.Д., Экономика предприятия: Учеб. пособие – М.: Финансы и статистика, 2015. – 208 с.