

Влияние гибкой системы ресурсного обеспечения на инновационное развитие организации

Показатель прибыли от инвестиций в инновационную деятельность организации представляет собой сложно прогнозируемый показатель. На многих стремительно развивающихся рынках, на которых осуществляют свою деятельность высокотехнологичные компании, внедрение инновационных инициатив часто не приводит к ожидаемому успеху. В связи с этим для всех организаций сложной задачей является принятие решения о направлении дефицитных ресурсов на реализацию инновационного проекта, прибыльность которого неизвестна. Однако с другой стороны, многие компании продолжают инвестировать в инновации даже в условиях отсутствия прогноза их высокой эффективности для того, чтобы обеспечить себе выживание на отраслевых и межотраслевых рынках. Таким образом, для современных менеджеров представляет интерес выбор соответствующей стратегии распределения ресурсов, особенно в условиях экономической нестабильности рыночной среды.

В этом случае на первое место выходит вопрос не о количестве ресурсов необходимых на реализацию инновационного проекта или мероприятия, а об оптимальном распределении этих ресурсов на всех этапах жизненного цикла реализации этого проекта или мероприятия.

В современной научной литературе существует достаточно эффективный подход к решению этой задачи, который предусматривает последовательное распределение ресурсов во время реализации инновационного проекта. Идея заключается в том, что на первоначальном этапе ресурсы распределяются среди широкого ряда инновационных проектов, первоначальные риски реализации которых приблизительно одинаковы. С течением времени неопределенность снижается и происходит сужение портфеля проектов, что позволяет компании сосредоточиться на реализации наиболее перспективных из них. В результате небольших последовательных инвестиций компании могут инвестировать в большее количество потенциально успешных в будущем инновационных проектов.

Однако с другой стороны такой подход имеет и существенные недостатки, особенно если портфель инновационных проектов разнообразен: снижение внимания к индивидуальным часто однозначно перспективным проектам, отсутствие концентрации на развитии одного направления и определенной группы ключевых компетенций компании, сложность организации процессов инвестирования и оценка эффекта. Кроме того, может возникнуть ситуация, когда все инициированные инновационные проекты организации могут быть потенциально реализованы, однако в условиях ограниченности ресурсов руководство будет вынуждено принять решение об отборе для реализации лишь нескольких проектных идей, в результате чего снизятся показатели производительности. Описанный подход представляет собой основы формирования одного из видов гибких систем распределения ресурсов между проектами, однако имеет определенные недостатки и сложности в реализации.

На наш взгляд, более приемлемым в российских условиях ведения хозяйственной деятельности предприятиями высокотехнологичных отраслей будет построение гибкой системы ресурсного обеспечения внутри одного инновационного проекта. Идея заключается в том, что на разных этапах жизненного цикла необходимо инвестировать средства в развитие разных видов ресурсов. Так, например, на стадии возникновения идеи и выполнения научно-исследовательских работ наиболее важным ресурсом будет являться интеллектуальный потенциал кадрового состава организации, способного генерировать инновационные идеи по созданию новых технических решений, в то время как в процессе производства представляется необходимым инвестировать в развитие и обновление производственных фондов, что особенно актуально в условиях высоко уровня физического и морального износа современного оборудования высокотехнологичных предприятий, и т.д.

Инвестиции в наращивание определенных составляющих инновационного потенциала на различных этапах жизненного цикла будут способствовать более устойчивой реализации инновационных проектов, обеспечивающих высокие темпы инновационного развития организации и отрасли и повышающих их конкурентоспособность на мировых отраслевых и межотраслевых рынках.