

Дережа Ю.В.
Таганрогский институт управления и экономики
г. Таганрог, ул. Петровская, 47
e-mail: dereza-yu1702@yandex.ru

Совершенствование деятельности по управлению муниципальной собственностью в г. Таганроге

Эффективное управление муниципальной собственностью необходимо рассматривать как условие социально-экономического развития территории, что позволяет достичь стратегических целей развития муниципального образования. Муниципальная собственность вместе с имуществом, находящимся в государственной собственности и переданным в распоряжение органам местного самоуправления, формирует экономическую основу местного самоуправления. Однако муниципальная собственность – одна из главных статей расхода средств местных бюджетов, причем этот вид затрат чаще всего не покрывается за счет средств, полученных от её использования. Потому муниципальная собственность часто оказывается нерентабельной. Цель данной работы – изучение проблем управления муниципальной собственностью в г. Таганроге и поиск путей совершенствования управления.

Проведенный анализ проблем деятельности Комитета по управлению имуществом г. Таганрога (КУИ) показал, что на эту деятельность в политико-правовой сфере влияют следующие факторы: а) изменение законодательства в сфере государственной и муниципальной собственности; б) ужесточение государственного контроля за муниципальной собственностью; в) объемы финансирования и получение грантов. Поэтому для эффективной работы КУИ можно рекомендовать следующие мероприятия: 1) осуществление деятельности в рамках существующего законодательства и своевременное реагирование на его изменения; 2) соблюдение всех норм и правил во избежание конфликта на всех уровнях власти; 3) рациональное использования выделенных финансовых средств и привлечение дополнительных средств за счет получения грантов для содержания и реставрирования объектов муниципальной собственности.

Экономическая ситуация в стране также оказывает влияние на работу КУИ, что проявляется, во-первых, в нестабильности экономической ситуации в Ростовской области и г. Таганроге, вследствие чего увеличение цен обуславливает сокращение возможностей для приобретения новой собственности и перепродажи уже имеющейся в реестре КУИ. Во-вторых, в высоком уровне инфляции, проявляемом в росте товарных цен на собственность и также затрудняющем управление ею. В-третьих, в неблагоприятном инвестиционном климате, затрудняющем привлечение инвесторов для поддержания в должном состоянии объектов муниципальной собственности, а также в снижении объемов инвестиций и перемещении их в другие отрасли.

В социокультурном плане при планировании и реализации функций КУИ необходимо учитывать демографические тенденции, которые проявляются в увеличении населения города, в частности, трудоспособного возраста. Это приводит к увеличению средств, поступающих от налогообложения в муниципальный бюджет. Поэтому Администрация Таганрога может увеличить финансирование КУИ на выполнение таких функций, как осуществление контроля за фактическим наличием, состоянием, использованием по назначению и сохранностью муниципального имущества. Репутация организации также имеет значение для ее успешной деятельности. По результатам проведенного ранее опроса населения, были получены положительные отзывы о деятельности КУИ, состоянии муниципальной собственности и т.д. Представления СМИ также влияют на деятельности КУИ. В частности, сотрудничество с местными СМИ можно использовать для продвижения отзывов и комментариев о деятельности КУИ, а это будет способствовать получению дополнительного финансирования со стороны региональных органов власти.

В технологической сфере управления работой КУИ можно отметить, что используемые в его деятельности технологии традиционны и в ближайшем будущем существенно обновляться не будут. Потенциал инноваций в сфере управления муниципальным имуществом существует,

например, путем разработки целевых программ для управления объектами муниципальной собственности, т.е. имеется возможность внесения качественных изменений в процесс поддержания приемлемого состояния муниципальной собственности. Степень использования существующих технологий для поддержания естественного состояния муниципального имущества г. Таганрога в настоящее время достигнута высокая, и все же можно рекомендовать руководству КУИ г. Таганрога правильно и качественно использовать новые и уже имеющиеся технологии, например, в профилактико-ремонтных работах, строительных и т.д.

Таким образом, для совершенствования деятельности КУИ г. Таганрога по управлению муниципальной собственностью можно рекомендовать: 1) рациональное использование выделяемых финансовых средств и привлечение дополнительных средств за счет получения грантов для содержания и реставрирования объектов муниципальной собственности; 2) получение дополнительного финансирования из муниципального и регионального бюджетов для реализации контроля фактического наличия, состояния и использованием муниципального имущества; 3) разработку и реализацию целевых программ для управления объектами муниципальной собственности.