

Чайковский Д.В., Комолова И.Д.

*Муромский институт (филиал) федерального государственного образовательного учреждения высшего образования «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»  
602264, г. Муром, Владимирская обл., ул. Орловская, 23  
e-mail: irishkakom-1997@mail.ru*

### **Организация системы бюджетирования как подсистемы управленческого учета на промышленном предприятии**

В современных условиях высокую актуальность имеет организация на предприятии системы управленческого учета, в качестве одной из главных подсистем которой может рассматриваться формирование бюджетов подразделений или бюджетирование.

Бюджетирование - это технология управленческого учета, которая основана на стандартных процедурах сбора, обработки и согласования информации, поступающей из центров ответственности, которая сводится в итоговый документ, носящий название основной бюджет предприятия.

Бюджет представляет собой количественный план в денежном выражении, который готовится и принимается на определенный период времени. В бюджете отражаются планируемые величины доходов и (или) расходов, которые будут сформированы в течение какого-либо периода, и средства, которые нужно привлечь для достижения определенного результата.

Бюджет на предприятии выполняет следующие функции: контроль текущей деятельности, стимулирование руководителей к достижению целей их центрами ответственности, координация разных видов деятельности и центров ответственности, планирование и анализ операций, которые обеспечивают достижение целей предприятия.

В системе бюджетов предприятия можно выделить разные виды смет (бюджетов), провести их классификацию. По степени обобщения информации бюджеты подразделяют на основной и частный. Наибольшее значение имеет основной бюджет, под которым понимается количественно определенное выражение производственных и маркетинговых планов, необходимых для достижения поставленных целей предприятием.

Основной бюджет состоит из финансовых и операционных бюджетов.

Финансовые бюджеты предназначены для финансового управления и оценки перспектив развития предприятия. Они представляют необходимую информацию внутренним пользователям для оценки финансового состояния предприятия и контроля его динамики.

К финансовым бюджетам относят:

- а) прогноз отчета о финансовых результатах;
- б) прогноз балансового отчета;
- в) бюджет потока денежных средств;
- д) инвестиционный бюджет.

Операционный бюджет отражает планируемые операции на предстоящий год по видам деятельности. В ходе их подготовки прогнозируемые объемы производства и реализации продукции (товаров, работ, услуг) преобразуются в количественные оценки доходов и затрат для каждого центра ответственности. Более точным будет говорить не об операционном бюджете, а об операционных бюджетах, к которым относятся бюджеты продаж, коммерческих и управленческих расходов, общепроизводственных расходов, бюджеты прямых затрат на оплату труда, прямых материальных затрат, производственных запасов и бюджет производства.

Дополнительные и вспомогательные бюджеты являются специальными. Они предназначены для предоставления детализированной информации при формировании целевых показателей и нормативов финансового планирования по отдельным видам деятельности и программам. В дополнительные бюджеты входят бюджет целевого финансирования, бюджеты отдельных проектов и программ, бюджет социального развития и бюджет распределения прибыли. К вспомогательным бюджетам относят кредитный план, бюджет начальных капиталовложений, бюджет налогов.

Составление основного бюджета - это порядок формирования финансовых показателей деятельности предприятия, которые оформляются в финансовые и операционные бюджетные документы.

Разработка бюджетов базируется на системе стандартов, содержащие схемы организационных потоков планирования и методические материалы. Применение стандартов делает легче бюджетирование, позволяет оценивать исполнение бюджетов, анализировать действия руководства и принимать эффективные управленческие решения. При составлении бюджетов следует применять документы, по структуре и форме приближенные к документам бухгалтерской отчетности, что значительно облегчает процесс бюджетирования. Современные компьютерные технологии и программное обеспечение позволяют унифицировать трудоемкий процесс и использовать в расчетах и прогнозах комбинации экономико-математических, экспертных и статистических методов.

### **Литература**

1. Учет затрат, калькулирование и бюджетирование в отраслях производственной сферы : учебное пособие / М.С. Кузьмина. — Москва : КноРус, 2016. — 248 с. — Для бакалавров.
2. Остаев, Г.Я. Управленческий учет: Учебник / Г.Я. Остаев. - М.: ДиС, 2015. - 272 с.