

Парманова<sup>1</sup> Н.Е., Чайковская<sup>2</sup> Н.В.

<sup>1</sup>Российский университет дружбы народов  
117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, 6  
e-mail: natalia.parmanova@mail.ru

<sup>2</sup>Муромский институт (филиал) федерального государственного образовательного учреждения высшего образования «Владимирский государственный университет имени Александра Григорьевича и Николая Григорьевича Столетовых»  
602264, г. Муром, Владимирская обл., ул. Орловская, 23  
e-mail: econot\_mened@mail.ru

### **Обеспечение материальными ресурсами предприятий ракетно-космической промышленности с использованием цифровых технологий**

На сегодняшний день в условиях развития мировой экономики цифровые технологии определяются основным производительным ресурсом, который определяет рост благосостояния общества. Применение на практике современных информационных и компьютерных систем хозяйствующими субъектами реального сектора экономики определяется не менее важным условием продуктивного и эффективного функционирования в эпоху цифры.

Действующая на сегодняшний день концепция развития ракетно-космической отрасли обосновывается результативностью передовых решений в области управления ресурсным обеспечением деятельности предприятий РКП. Динамичная трансформация рынка и ужесточение конкуренции хозяйствующих субъектов повышают спрос на передовые научно-практические решения в отношении комплексного мониторинга отрасли и ее структурами.

Ресурсное снабжение определяет требования по созданию эффективного развития научно-производственной деятельности хозяйствующих субъектов, относящихся к ракетно-космической промышленности. Под ресурсным снабжением понимаются отношения объектов научно-производственной деятельности ракетно-космической промышленности с целью дальнейшего вовлечения в научно-производственный процесс в рамках оптимального баланса риска и дохода и получения социально-экономической выгоды.

Основная проблематика перехода хозяйствующего субъекта ракетно-космической промышленности к процессно-ориентированной системе мониторинга состоит в недоработках концепции управления руководства в части инструментального блока планирования, прогнозирования, контроля и анализа бизнес-процессами. Такой подход является основополагающим инструментом при выборе основных рычагов управления бизнес-процессами хозяйствующих субъектов ракетно-космической промышленности.

На эффективность результатов проведения закупочной деятельности на предприятиях ракетно-космической промышленности влияют такие факторы как:

1. Расширенный ассортимент закупаемой продукции;
2. Планирование и прогнозирование необходимой продукции в рамках неопределённости;
3. Высокая доля и высокие затраты на НИОКР;
4. Длительность закупочных процедур.

Перечисленные выше факторы характеризуют возникновение потребности предприятий ракетно-космической промышленности в разработке и внедрении в практическую деятельность эффективной интегрированной системы управления бизнес-процессами с учетом особенностей организации закупочной деятельности на предприятиях РКП.

Целесообразно отметить тот факт, что одним из основных инструментов повышения качества осуществления закупок является использование мировых стандартов закупочной деятельности серии ISO 9001. Таким образом, процесс планирования и прогнозирования снабжения необходимо начинать с понимания потребностей в товарно-материальных ценностях хозяйствующего субъекта.

При этом планирование потребностей и процесса закупки должно осуществляться таким образом, чтобы, с одной стороны, оптимизировать стоимость закупки, а с другой, - минимизировать количество складских запасов покупных комплектующих изделий и

материалов, оставляя лишь норму страхового запаса на случай возникновения разного рода рисков.

Повышение контроля расходования страховых запасов материальных ресурсов, необходимых для обеспечения производственного процесса, а также эффективную организацию закупочной деятельности в современных условиях тотальной цифровизации всех сфер жизни общества следует осуществлять с использованием передовых информационных решений, автоматизирующих контроль и планирование ресурсного обеспечения, особенно закупок товарно-материальных ценностей.

В этой связи с развитием направления цифровизации и автоматизации процесса обеспечения материальными ресурсами предприятий ракетно-космической промышленности можно предложить следующие рекомендации:

1. Внедрение и освоение систем управления ресурсами предприятия и управления жизненным циклом продукции (ERP-системы и PLM-системы).

2. Автоматизация закупочных бизнес-процессов с использованием интеллектуальных систем анализа и выбора поставщиков с использованием оценок по различным критериям. Однако для реализации данного направления необходимо осуществить стандартизацию и унификацию документов с четким регламентированием бизнес-процесса и обеспечения готовности к переходу к его реализации с использованием цифровых решений.

3. Разработка и внедрение методического инструментария, позволяющего осуществлять эффективное управление и нормирование складских запасов материальных ресурсов, необходимых для обеспечения ритмичности производства.

4. Использование систем поддержки принятия решений, позволяющих обосновывать объемы и сроки ресурсов, которые необходимо закупить.

5. Внедрение интегрированных информационных решений в области управления закупочной деятельностью предприятия.

#### **Литература**

1. Цветков В. А., Сухарев О. С. Экономический рост России: новая модель управления: Ленанд, 2017. - 352 с.,

2. Проблемы и направления промышленного развития экономики России: моногр. / В. В. Бирюков и др. - Омск: 2019. - 170 с.,

3. Снитко Л.Т. Ресурсное обеспечение деятельности организаций потребительской кооперации: теория, методология, стратегия. - Белгород, 2004,

4. Официальный сайт госкорпорации «РОСКОСМОС». [Электронный ресурс]. URL: <https://www.roscosmos.ru/24745/> (дата обращения: 05.01.21),

5. Юрин С.В. Ресурсное обеспечение национальной инновационной системы // Креативная экономика, 2010. - № 7.