

Альберто Г.Э., Армандо М.П.
 Российский университет дружбы народов
 117198, г. Москва, ул. Миклухо-Маклая, 6
 e-mail: alberto.gabriel@yandex.ru

Механизм управления экономическими рисками наукоемких предприятий для повышения их конкурентоспособности

Экономические и финансовые риски образуют диалектическое единство, которое олицетворяется причинно-следственной связью - функционирование экономических рисков непременно воплощается в появлении финансовых, определяющий их доминирующую роль в общем «портфеле рисков» субъекта бизнеса. Процесс принятия решений в управления риском включает ряд этапов. В работах некоторых авторов, например, приводится их последовательность [1-3, 6]. Однако предложенные в указанных источниках совокупности этапов не охватывают в полном объеме содержание процесса управления экономическими рисками, а раскрывают отдельные стороны риска.

На основе анализа особенностей деятельности наукоемких предприятий и тенденций при оценке конкурентоспособности продукции данной сферы[4] можно предложить механизм управления экономическими рисками наукоемких предприятий (МУЭРНП) и выделить следующие этапы управления экономическими рисками наукоемких предприятий в обеспечение их конкурентоспособности (рис.1).

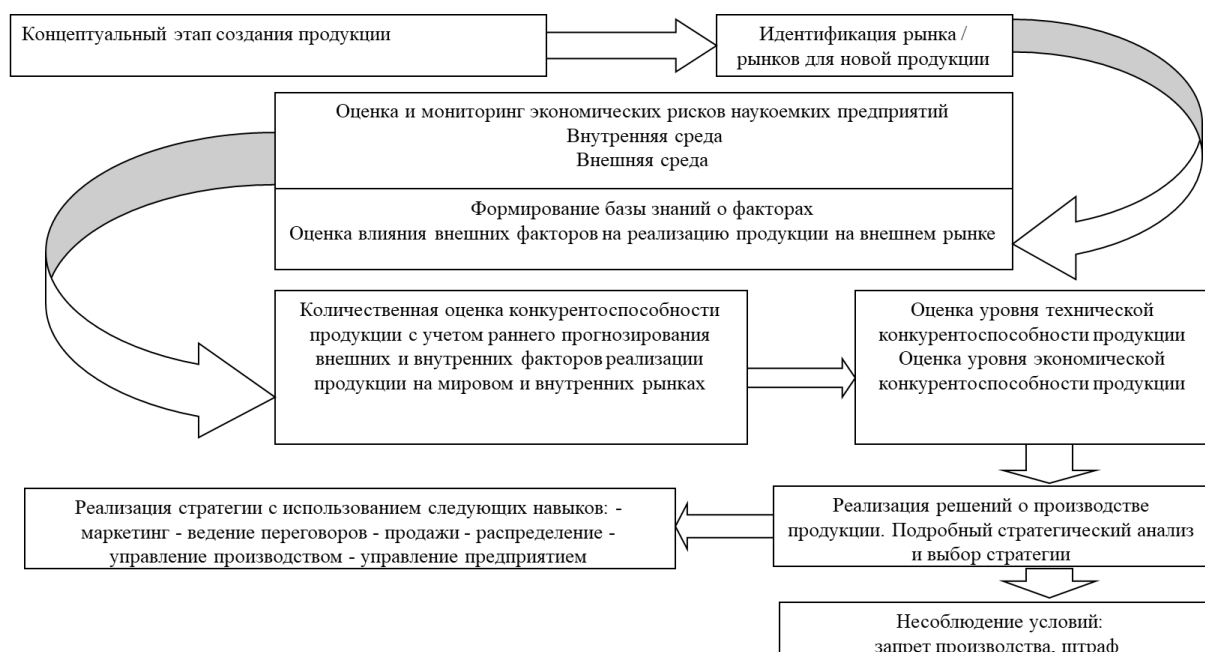


Рисунок 1 – Этапы управления экономическими рисками наукоемких предприятий в обеспечение их конкурентоспособности

Исходя из этого представления, механизм управления экономическими рисками наукоемких предприятий в обеспечение их конкурентоспособности (далее – МУЭРНП) будет состоять из методов: проведение постоянного мониторинга рисков и риск-менеджмента, оценка рисков, изменение плановых мероприятий, принятие решений по отклонениям, проектирование стратегий реагирования на риски, автоматизация управления рисками, комплексный подход к используемым методам на всех уровнях управления; использование матриц рисков в процессе мониторинга экономических рисков деятельности наукоемкого предприятия; метод скоринга для оценки значимости экономического риска)[5, 7].

Целью функционирования МУЭРНП является – формирование эффективной системы управления экономическими рисками для обеспечения высокого уровня конкурентоспособности продукции наукоемкого предприятия. Входными параметрами

механизма являются: r_1, r_2, \dots, r_n – ресурсы наукоемкого предприятия; $s_i (i = 1, 2, \dots, n)$ – стратегии и количество выпуска наукоемкой продукции. Оцениваемые параметры: R – уровень конкурентоспособности, P – уровень экономического риска.

Выходные параметры: $x_i (i = 1, 2, \dots, n)$ потребности n потребителей различных видов продукции наукоемких предприятий, каждый потребитель характеризуется своим набором потребностей в разного рода продукции в некоторых количествах.

Мы можем вычислить $x_i (i = 1, 2, \dots, n)$ – это необходимый объем продукции, либо объем денежных средств, выделенных на оплату данного набора продукции для i -ого потребителя.

Критериями оптимальности принятия решения является правило:

$$P_i = \min\{R_i, x_i s_i\}, i = 1, 2, \dots, n$$

Вместе с ресурсами s_i необходимо учесть уровень конкурентоспособности каждого вида продукции.

Анализ риска является базой для следующего этапа - принятия решения. Основываясь на результатах анализа риска, лицо, принимающее решение, получает свою специфику, связанную с неопределенностью результатов и возможностью оценить их вероятности. Отметим значение заключительного этапа, который играет важную роль, но обычно не рассматривается отечественными исследователями. Пост-рисковый мониторинг, который предусматривает изучение результатов реализации управленческих решений и оценку их целесообразности с позиции уже имеющихся результатов последствия риска.

Подводя итог, можно сделать вывод, что при анализе результатов реализации того или иного управленческого решения характерна следующая тенденция. Анализ осуществляется обычно только в том случае, если реализация решения привела к отрицательному результату. Эта тенденция отражает отсутствие системного подхода к пост-рискового мониторинга, который традиционно вообще не рассматривается учеными и практиками как необходимый этап процесса управления риском. Использование системного подхода предполагает, что пост-рисковый мониторинг осуществляется как при отрицательном, так и при положительном результате. В противном случае при получении желаемого результата при функционировании предприятия ослабляется внимание к воздействию факторов риска.

Литература

1. Александров А.В. Процесс управления риск-менеджментом в предпринимательской деятельности // Известия РГПУ им. А.И. Герцена. 2009. №90. С.202-207.
2. Королькова Е.М. Основные понятия риск-менеджмента. Методы и концепции управления рисками // Проблемы экономики и менеджмента. 2015. №5 (45). С.62-70.
3. Крылатков П.П., Калинина Н.Е. Моделирование факторов риска в закупочной логистике промышленного предприятия // Управленец. 2017. №3 (67). С.68-74.
4. Лесняк В.В. Управленческие решения в системе обеспечения экономической безопасности организации // ПСЭ. 2018. №1 (65). С.43-47.
5. Неклюдова В.Л., Вдовин С.А. Математический механизм расчета тарифа достаточного для покрытия потерь от экономических, финансовых и инвестиционных рисков // Инновации и инвестиции. 2019. №5. С.154-157.
6. Рыжкова Е.В., Иода К.В. Особенности управления рисками промышленного предприятия // Социально-экономические явления и процессы. 2015. №9. С.146-152.
7. Фетисова А.Ю. Организационно-экономические механизмы управления рисками в инновационном предпринимательстве // Научный журнал молодых ученых. 2019. №4 (17). С.103-107.